

Карпенко Е. В.
ст. преп. каф. финансов ДонГТУ,
Гриненко Е. А.
бакалавр каф. финансов ДонГТУ

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СУМЗ»

ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод» является крупнейшим на Урале предприятием по выплавке меди из первичного сырья, производству из отходящих металлургических газов серной кислоты.

Производство продукции на предприятии ОАО «СУМЗ» является материалоемким, поскольку наибольший удельный вес в себестоимости продукции занимают материальные затраты — около 78,06 %.

С учетом результатов от прочих доходов и расходов получен убыток до налогообложения в размере 101010 тыс. руб. Текущий налог на прибыль начислен в размере 96720 тыс. руб.

Значение суммы изменения отложенных налоговых активов за 2018 год оказалось отрицательным и составило 105329 тыс. руб. за счет:

- переноса убытков предыдущих периодов 2015 года в уменьшение налогооблагаемой базы 2018 года;
- разницы по созданным резервам под снижением стоимости товарно-материальных ценностей сомнительным долгам и отпускам, списанию стоимости лицензии и программным продуктам;
- разницы начисления амортизационных отчислений.

Значение суммы изменения отложенных налоговых обязательств также оказалось отрицательным и составило 28660 тыс. руб. за счет:

- уменьшение разницы отражения амортизационных отчислений;
- разницы в отражении остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров, отгруженных в бухгалтерском и налоговом учете, расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

С целью устранения влияния отрицательных факторов руководству необходимо разработать мероприятия, в числе которых может быть:

- наращивание суммы прибыли от продаж;
- сокращение процентов к уплате;
- увеличение прочих доходов.

Важнейшей задачей финансового оздоровления является минимизация текущих затрат. Данные меры направлены на сокращение потоков обязательств и сокращение дефицита денежных средств. Для этого предприятию необходимо выбрать задачу оптимизации финансового положения, результатом которого является достаточный уровень оборотных средств и стабильность финансовой деятельности. Пути решения — совершенствование системы планирования и контроля, путем внедрения процесса бюджетирования.

Изменения в улучшении финансового состояния организации можно отнести к двум основным типам:

- направленные на снижение затрат;
- направленные на обеспечение доходов.

Далее необходимо выбрать регулярные и прогрессивные меры, целью которых является снижение затрат. К стратегическим мероприятиям можно отнести разработку стратегии оздоровления и рост уровня рентабельности. К оперативным мероприятиям — выявление резервов и сокращение управленческих, коммерческих и прочих затрат. Для улучшения финансового состояния ОАО «СУМЗ» выбираем внедрение системы бюджетирования.

Также рекомендуется рассмотреть инвестиционные программы, либо программы модернизации технологического оборудования. Необходимо оценивать снижение затрат и оку-

паемость в разрезе каждого вида продукции, в первую очередь, для тех, которые дают максимальный вклад (по суммарной маржинальной прибыли или затратам).

Решение проблем путем концентрации усилий на наиболее важных и эффективных мероприятиях по финансовому оздоровлению возможно при реализации тщательно разработанной «Программы финансовой стабилизации». Только при комплексном подходе, ориентированном на повышение эффективности управления предприятием в целом, включая проблемы структурных преобразований, финансовой устойчивости, производственной деятельности каждого подразделения компании, социально-кадровой и управленческой сфер, возможен полноценный результат в виде устойчивой тенденции роста продуктивности предприятия при одновременной целенаправленной работе по снижению издержек.

Уменьшение себестоимости продукции, которая производится компанией является одним из основных путей улучшения финансового состояния предприятия. Данный параметр может быть улучшен как за счет оптимизации поставок, так и за счет изменения технологических и бизнес-процессов, принятых на предприятии.

Источники снижения себестоимости представлены на рисунке 1.

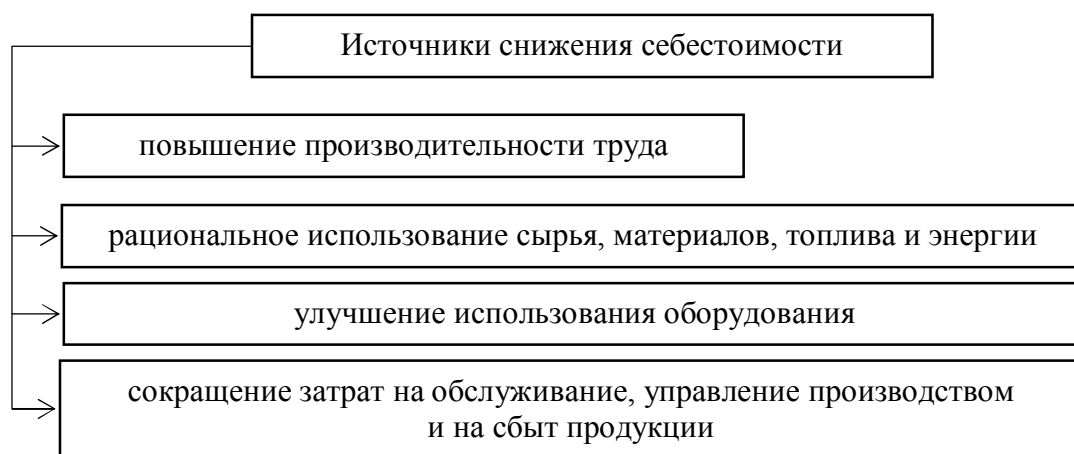


Рисунок 1 — Источники снижения себестоимости

Представленные источники являются постоянными. Их ценность увеличивается на основании интенсификации производства при более ускоренном уровне НТП, совершенствовании организации производства и труда, роста объемов производства и т. д.

Кроме того, снижение себестоимости продукции обеспечивается прежде всего за счет повышения производительности труда. В результате её роста сокращаются затраты труда в расчете на единицу продукции, а значит, это приведет к уменьшению доли заработной платы в структуре себестоимости. Опережающий рост производительности труда по сравнению с ростом средней заработной платы работающих — важное условие развития производства. При этом необходимо добиваться увеличения выработки продукции на одного рабочего за счет осуществления организационно-технических мероприятий. Проведение данного рода мероприятий с соответствующим пересмотром норм выработки позволит снижать себестоимость продукции за счет уменьшения доли заработной платы в единице продукции одновременно с ростом заработной платы рабочих.

Немаловажную роль при уменьшении себестоимости продукции играет соблюдение строгого режима экономии на всех участках производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Последовательное осуществление на предприятиях режима экономии проявляется в следующих направлениях, представленных на рисунке 2.

Для снижения себестоимости по элементу «Топливо» необходимо соблюдение следующих условий, представленных на рисунке 3.

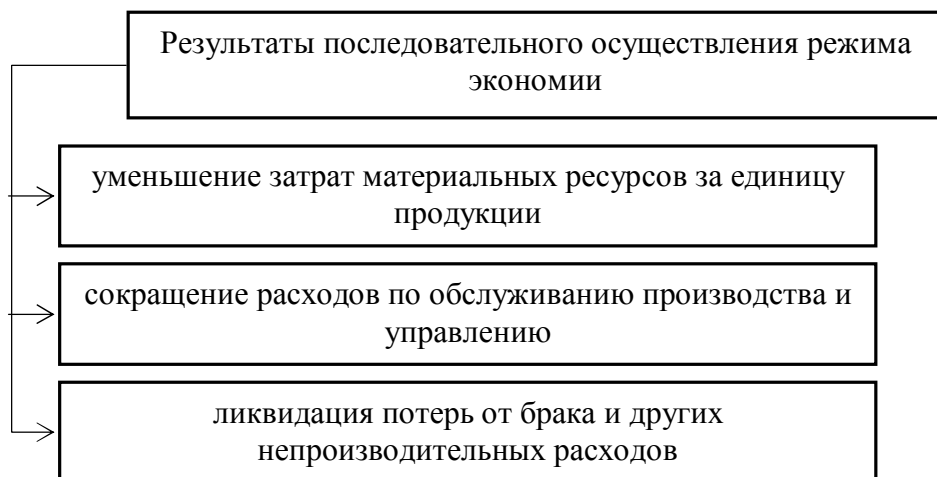


Рисунок 2 — Результаты последовательного осуществления режима экономии

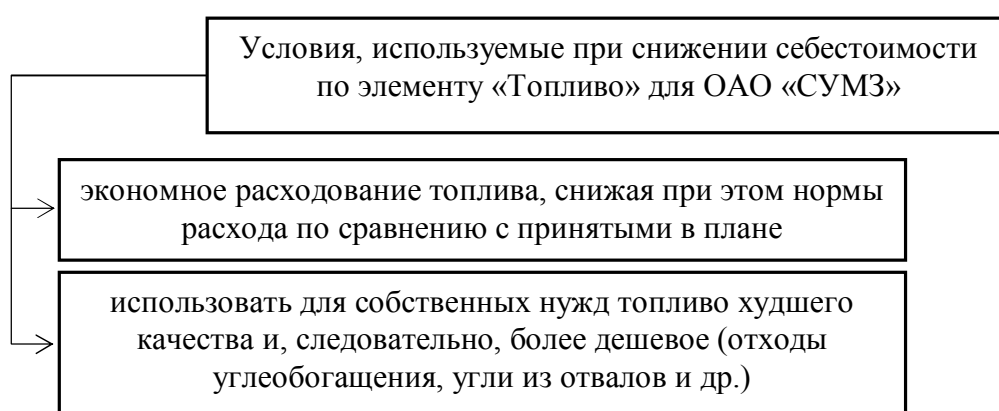


Рисунок 3 — Условия, используемые при снижении себестоимости по элементу «Топливо» для ОАО «СУМЗ»

Еще одним путем улучшения финансового состояния предприятия является повышение эффективности управления компанией, а также введение различных видов стимулирования персонала. Данный способ улучшения финансового состояния предприятия не требует существенной перестройки компании, как правило, оптимизация бизнес-процессов внутри компании может быть достигнута введением системы, позволяющей автоматизировать постановку задач для персонала, а также применением различных способов материального стимулирования, которые основаны на оценке вклада каждого сотрудника в общий результат коммерческой деятельности предприятия.

Список литературы

1. Быкова, В. И. Анализ и повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия / В. И. Быкова // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2014. — № 8 (32). — С. 193–196.
2. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. — М. : Инфра-М, 2013. — 208 с.
3. Безрукова, Т. Л. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций / Т. Л. Безрукова, А. Н. Борисов, И. И. Шанин // Общество: политика, экономика, право. — 2013. — № 1. — С. 44–50.