

## **ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ ПОТЕНЦИАЛА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В современных условиях функционирования экономики, основой для обеспечения жизнедеятельности и роста эффективности деятельности государственных товаропроизводителей является мобилизация всех имеющихся резервов. Неотъемлемой составляющей успешного функционирования предприятия (организации) является эффективное управление его материально-технической базой (далее МТБ), определение особенностей механизма управления развитием МТБ.

Вопросам исследования в области организации и эффективного использования МТБ посвящено значительное количество трудов отечественных ученых. Так А. А. Заинчковский рассматривал основные производственные фонды как МТБ предприятия. Г. Н. Тарасюк в своей работе дает следующее определение МТБ: «... это совокупность вещественных элементов, которые предназначены для осуществления и обслуживания всех хозяйственных процессов предприятия». Э. О. Грицюк и А. Ф. Ляшенко рассматривают МТБ предприятия не как простую сумму ресурсов или вещественных элементов, отличающихся по назначению или техническим уровнем. По их мнению, им свойственна социально-экономическая природа, которая определяется тем, кому она принадлежит, и в чьих интересах используются [2].

Соответственно, МТБ предприятия являются все основные фонды, находящиеся в распоряжении предприятия, независимо от порядка их формирования, а также совокупности оборотных фондов (сырья, материалов и других материальных ресурсов).

Современное производство характеризуется зависимостью каждого хозяйствующего субъекта от совокупных внешних факторов, определяющих его деятельность. Следствием усиления влияния этих факторов на конечный результат работы промышленного предприятия является рост роли элементов, обеспечивающих сочетание и синхронизацию производства и потребления, которые создают возможности эффективного функционирования каждого отдельного хозяйствующего звена и производственного комплекса в целом. Одним из таких элементов является материально-техническое обеспечение (далее МТО), наличие которого сегодня является необходимым условием организации производственной системы [1].

На сегодняшний день, состояние материально-технической базы хозяйства страны, вполне обоснованно можно охарактеризовать как неудовлетворительное как в количественном, так и в качественном отношении. Однако основная проблема заключается в том, что отечественные предприятия или не имеют средств, или просто не заботятся о качестве сохранности техники.

Важным условием эффективного функционирования производства является хорошо налаженное МТО, осуществляемое с помощью соответствующих служб. Главной задачей службы МТО предприятия является своевременное и оптимальное обеспечение производства необходимыми ресурсами соответствующей укомплектованности и качества, которые реализуются с помощью выполнения основных функций (рис. 1).

На этапе планирования основу развития МТБ предприятия должна составлять соответствующая стратегия, которая представляет собой перечень принятых на предприятии подходов и принципов перехода МТБ к желаемому в перспективе состоянию. При этом данные стратегические решения подчиняются общей стратегии развития предприятия [3].

В процессе организации важными составляющими являются сбор и анализ информации о потребностях в ресурсах и источниках их пополнения. Важным элементом функции организации выступает налаживание договорных отношений с поставщиками и обеспечение производства необходимыми ресурсами.

При осуществлении функции контроля МТО предприятия следует использовать определенную систему показателей оценки эффективности (табл. 1).



Рисунок 1 — Функции МТО предприятия

Таблица 1 — Показатели, характеризующие эффективность использования материально-технической базы предприятия

Группа	Перечень расчетных показателей
Показатели эффективности использования основных средств предприятия	<ul style="list-style-type: none"> <li>– доля активной части основных средств в их общей стоимости;</li> <li>– коэффициент годности основных средств;</li> <li>– коэффициент износа основных средств;</li> <li>– коэффициент обновления основных средств;</li> <li>– коэффициент поступления основных средств;</li> <li>– коэффициент прироста основных средств;</li> <li>– коэффициент выбытия основных средств;</li> <li>– фондоотдача;</li> <li>– фондоемкость;</li> <li>– производительность труда;</li> <li>– уровень фондовооруженности труда;</li> <li>– уровень технической вооруженности труда;</li> <li>– уровень технического оснащения предприятия;</li> <li>– возрастной состав и средний возраст машин и оборудования;</li> <li>– коэффициент использования производственной мощности;</li> <li>– коэффициент экстенсивного и интенсивного использования оборудования;</li> <li>– коэффициент сменности;</li> <li>– рентабельность основных средств</li> </ul>
Показатели эффективности использования складских помещений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– максимальный товарный запас;</li> <li>– необходимая площадь хранения;</li> <li>– норма площади хранения;</li> <li>– уровень соответствия складского помещения;</li> <li>– коэффициент полезной площади склада;</li> <li>– коэффициент использования полезного объема склада;</li> <li>– уровень механизации складских работ</li> </ul>

Анализ эффективности использования МТБ предприятий следует начинать с изучения и оценки состава, структуры и динамики основных средств. Для этого используют методы горизонтального и вертикального анализа, расчета показателей динамики.

С помощью расчета показателей, представленных в таблице 1, можно количественно изобразить и обосновать эффективность использования МТБ, которые влияют на общие результаты деятельности предприятия.

Для совершенствования управления МТБ на предприятии важным является комплексное применение современных подходов. К таким подходам относятся логистика, реинжиниринг и контроллинг которые ссылаются на ряд одинаковых подходов и принципов, таких как процессный подход, системный подход, ориентация на заказчика, повышение ответственности работников всех уровней, взаимовыгодные отношения с поставщиками, информационное обеспечение в реальном режиме времени, постоянное улучшение системы управления и организационной структуры. Они имеют единые цели, заключающиеся в повышении гибкости производства, улучшении качества продукции и снижении затрат на производство, отвечающие международным стандартам менеджмента качества ISO 9001: 2000 [3].

Составляющая логистики удовлетворяет потребность предприятия в управлении непрерывным движением материальных ресурсов на производстве. Реинжиниринг бизнес-процессов создает организационную основу для их движения, а контроллинг предоставляет информационно-аналитическое обеспечение и позволяет отслеживать результаты внедрения логистики и реинжиниринга. Их системное внедрение обеспечивает комплексный подход к управлению материальными ресурсами.

Одним из методов контроллинга который целесообразно использовать в управлении МТБ предприятия является ABC-анализ. Сущность данного анализа заключается в выявлении и оценки незначительного числа количественных величин, которые являются ценными и имеют наибольший удельный вес в общей совокупности стоимостных показателей (рис. 2).



Рисунок 2 — ABC-анализ материально-технической базы предприятия

Такой метод управления МТБ позволяет определить приоритетные направления управления запасами и дебиторской задолженностью, методы снижения себестоимости продукции, пути увеличения объемов реализации и позволяет повысить эффективность управления деятельностью предприятия в целом.

Практическим отражением предлагаемого направления управления развитием материально-технической базы является адаптированный к условиям жизнедеятельности конкретного производства механизм управления развитием материально-технической базы предприятия (рис. 3).

В данном механизме предлагается одновременное раскрытие сущности МТБ и как совокупности инструментов и рычагов управленческого воздействия и необходимого для реализации влияния обеспечения, и как определенного набора составляющих, которые в своем взаимодействии делают управляемым процесс перехода от старой системы управления к новой.

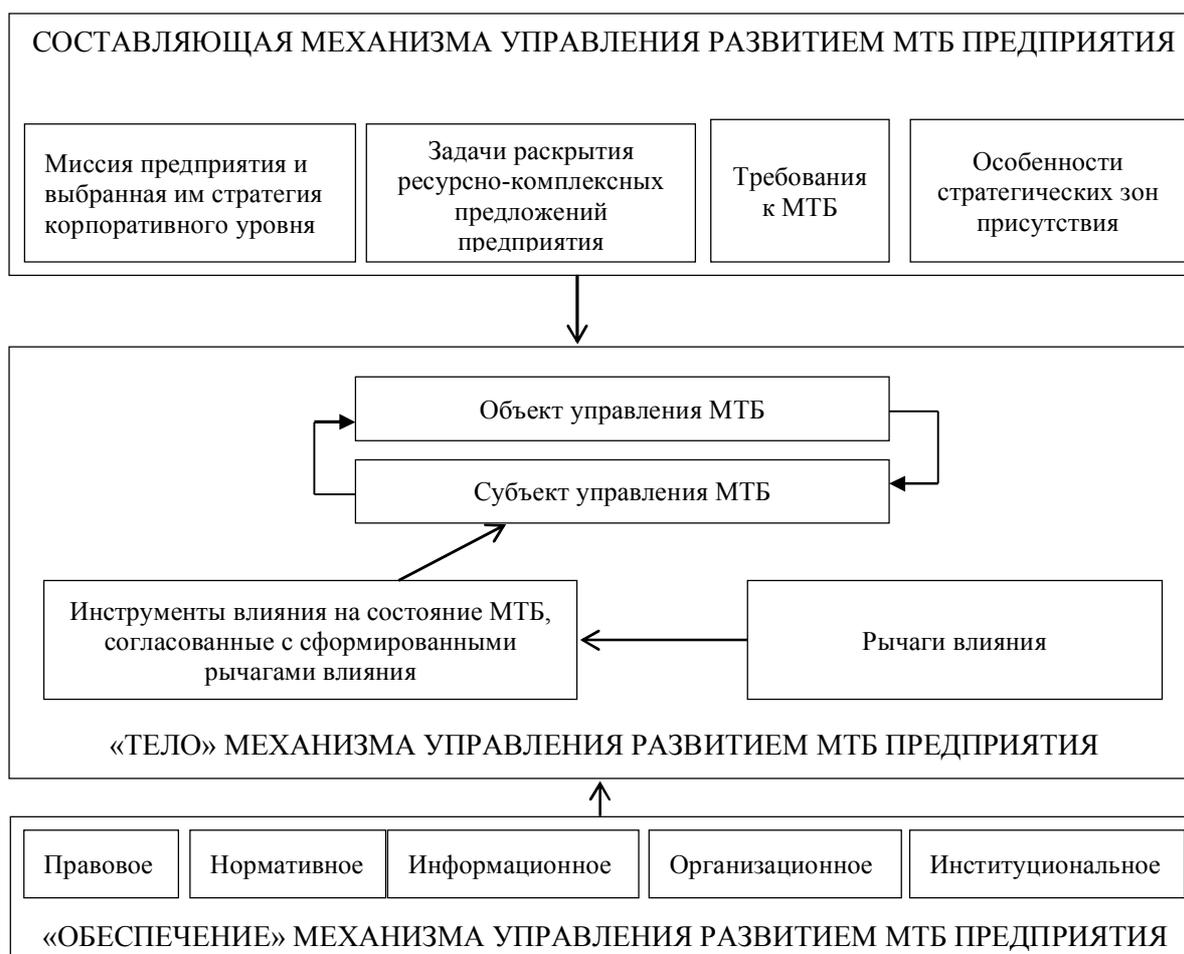


Рисунок 3 — Структуризация механизма управления развитием МТБ предприятия

Таким образом, рациональная организация материально-технического обеспечения предприятия и эффективность его управления в целом позволяют предприятию эффективно осуществлять производственную деятельность в условиях изменяющейся экономики. Управление материально-техническим обеспечением предприятия предполагает не только управление поставками, но и выполнение всех функций присущих управлению как вида деятельности:

- 1) накопление информации о состоянии материальных ресурсов предприятия, оценку материалоемкости производства;
- 2) реализация поставленной задачи, формирование окончательного решения о развитии сырьевой базы предприятия;
- 3) контроль за эффективностью формирования и использования материально-технических ресурсов.

### Список литературы

1. Богацкая, Н. Н. Анализ материально-технического обеспечения предприятия / Н. Н. Богацкая // Экономические науки: экономика предприятия. — 2010. — № 10. — С. 48–52.
2. Грицюк, Э. Системный подход как основа обоснованного планирования показателей материально-технической базы предприятий [Электронный ресурс] / Э. Грицюк, А. Ляшенко, И. Миняйло. — Режим доступа: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Vchetei/2012\\_1/1-2012-20.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vchetei/2012_1/1-2012-20.pdf).
3. Пилипенко, А. А. Реинжиниринг и реструктуризация в механизме управления развитием материально-технической базы промышленного предприятия / А. А. Пилипенко, А. А. Литвиненко // Проблемы экономики. — № 3. — 2011. — С. 83–89.