

*Кобзева Е. В.*  
к.э.н., доц.,  
*Коваленко А. Н.*  
к.э.н., доц.,  
*Беринская К. В.*  
магистрант

*ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный университет им. В. ДАЛЯ»,  
г. Алчевск, ЛНР*

## **РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

В материалах исследованы особенности логистических затрат. Рассмотрены вопросы управления логистическими затратами и оптимизации логистических затрат как фактора повышения конкурентоспособности предприятия. Предложен механизм управления логистическими затратами предприятия.

Реалии современной экономики таковы, что без внедрения новых подходов, технологий и решений удержаться на рынке очень сложно. Все большее внимание отечественные предприятия уделяют логистическим затратам, наличие которых вызывает необходимость управления такими затратами. Но, в управлении логистическими затратами следует учитывать, что в отношении каждого отдельного материального потока логистические функции такие как закупка, поставка, производство, складирование, сбыт, информационное обеспечение выполняются последовательно, а в разрезе деятельности предприятия в целом такие логистические функции выполняются параллельно, что и создает определенные сложности как в исполнении логистических задач, так и в управлении логистическими затратами.

В современной литературе посвящено достаточно внимания логистическим затратам, в частности таким вопросам как классификация логистических затрат [1, 3], учет логистических затрат [2], их оценки и расчета [4] и т. д. В то же время, вопрос инструментов анализа таких затрат остаются недостаточно освещенными в современных научных трудах. Следует отметить, что управление логистическими затратами возможно при четкой детализации логистических затрат на предприятии и наличии информационных источников об этих затратах.

Логистические процессы сопровождаются возникновением затрат, которые в теории логистики называются логистическими затратами. Они влияют на результаты деятельности всего предприятия в целом, поскольку влияют на его финансовые показатели. Затраты на логистику, как правило, составляют одну из весомых статей расходов предприятия. Для дальнейшего рассмотрения вопроса управления логистическими затратами необходимо понять, что же такое логистические затраты.

Терминология логистических затрат разнообразна, поэтому предлагается следующее определение логистических затрат, которое наиболее детально раскрывает сущность данного понятия.

Логистические затраты — составная часть общих затрат предприятия, представляют собой стоимостную оценку ресурсов, используемых при выполнении логистических операций на стадиях движения материального, информационного, финансового потоков как внутри предприятия, так и во взаимодействии с его поставщиками и покупателями — участниками цепи поставок, включая поддержание необходимых запасов материальных ресурсов и готовой продукции.

В целом логистические затраты это затраты, связанные с выполнением логистических операций. Логистические затраты, как сумму затрат на управление и реализацию логистических процессов в определенных границах перемещения материальных потоков не выделяют из общих затрат производства. И это значительно усложняет проведение детального анализа, учитывая все последствия принятых управленческих решений, а также их влияние на общую эффективность логистической системы в целом. Поэтому важно определить критерии классификации логистических затрат и показатели, которые влияют на их формирование.

Управление затратами осуществляется с использованием тех же принципов и канонов, как и управление любым другим объектом, но имеет и свои особенности, обусловленные особенностями объекта управления — логистическими затратами. Управление логистическими затратами должно быть гибким и соответствовать изменениям в деятельности предприятия.

Принятия правильных управленческих решений можно достичь, если тщательно выполнять и совершенствовать функции управления логистическими затратами. Использование современных технологий, программного обеспечения в таких функциях как планирование, учет, анализ, контроль позволит своевременное выявление колебаний логистических затрат любой логистической операции, принятие рационального управленческого решения и проведения тщательного контроля за всем процессом управления.

Таким образом из вышеизложенного видно, что логистические затраты являются многосторонними и охватывают практически всю деятельность предприятия. Также необходим особый контроль за логистическими затратами, так как любое изменение факторов может привести к снижению или увеличению общих затрат предприятия, что в свою очередь приведет к изменению финансового результата функционирования логистической системы.

### Список литературы

1. Гаджинский, А. М. Логистика : учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А. М. Гаджинский. — 2-е изд. — М. : Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. — 228 с.
2. Крикавский, Е. В. Логистическое управление : учебник / Е. В. Крикавский. — Львов : Национальный университет «Львовская политехника», 2005. — 684 с.
3. Миротин, Л. Б. Эффективность логистического управления : учебник для вузов / Л. Б. Миротин. — М. : Экзамен, 2004. — 448 с.
4. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики : учеб. пособие / Н. К. Моисеева. — М. : ИНФА-М, 2008. — 528 с.

© Кобзева Е. В.  
© Коваленко А. Н.  
© Беринская К. В.