

## **ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ РЕГИОНА**

Обеспечение достаточного уровня конкурентоспособности в регионе зависит от внедрения современных видов управления и применения прогрессивных технологий в управлении региональным развитием.

Управление формированием и развитием долговременных конкурентных преимуществ становится эффективным только при условии его осуществления со стратегических позиций. Это позволяет проанализировать внутренний стратегический потенциал и тренды внешней среды и определить цели, концепцию, стратегию и алгоритм воплощения. Стратегическое управление дает возможность не только развивать конкурентные преимущества региона, но и акцентировать внимание на проблемных аспектах.

Для обеспечения выбора эффективной стратегии управления конкурентоспособностью региона предполагается целесообразным оценка синергетического взаимодействия результатов управления конкурентоспособностью региона и его конкурентного потенциала. При этом синергетический эффект достигается за счет организации эффективной системы управления конкурентным потенциалом региона, позволяющей не только сохранить его, но и обеспечить качественный рост потенциала региона. Для достижения синергетического эффекта система управления конкурентным потенциалом региона должна основываться на следующих принципах:

- обеспечение расширенного регионального воспроизводства для повышения качества жизни населения территории;
- прогнозирование и программирование развития конкурентного потенциала региона;
- оптимизация инвестиционных потоков, формирование условий и механизмов укрепления экономической базы региона;
- формирование и реализация взаимосвязанных структурной, инвестиционной и инновационной политик региона [1].

Взаимодействие системных факторов конкурентоспособности создает конкурентный потенциал, который под воздействием внешней среды трансформируется в стратегические конкурентные преимущества, составляющие основу конкурентоспособности в долгосрочном периоде. Стратегия конкурентоспособности определяет целевые ориентиры конкурентоспособности и средства их достижения во взаимодействии с внешней средой и обеспечивает продвижение от формирования конкурентного потенциала, путем создания и удержания конкурентных преимуществ, до целевого уровня конкурентоспособности. Взаимообусловленность стратегий развития и конкурентоспособности представлена тем, что формирование конкурентного потенциала является предпосылкой создания конкурентных преимуществ для повышения конкурентоспособности, а последнее невозможно вне процесса развития.

Для измерения конкурентного потенциала необходимо сфокусироваться на ключевых направлениях: развитие человеческого потенциала; природные ресурсы и устойчивое развитие; производство и реальный капитал; инвестиции и финансовый капитал; инновации и информация.

Количественная мера конкурентного потенциала может быть получена на основе сопоставления определенного набора первичных количественных показателей и применения алгоритма сведения этих показателей в обобщающие и интегральные оценки с помощью методов нечеткой логики.

Множество ключевых показателей, позволяющих определить позиции региона по уровню эффективности управления конкурентоспособностью, условно распределены на 4 группы:

– показатели эффективности экономики: в данную группу объединены показатели, характеризующие производительность труда, инвестиционную активность, финансовое положение предприятий региона. Рассмотрение данных показателей позволяет дать сравнительную оценку эффективности использования имеющегося в регионе потенциала.

– показатели бюджетной сферы: данная группа объединяет показатели, характеризующие устойчивость бюджетной системы, в том числе уровень долговой нагрузки, обеспеченность собственными финансовыми ресурсами, объем доходной базы

– показатели социальной сферы;

– показатели оценки подверженности рискам и степени их нивелирования: без учёта социальных и экологических рисков уже не принимается ни одно важное инвестиционное решение. Доступная статистика различных ведомств позволяет выстроить систему показателей для оценки подверженности регионов рискам и степени их нивелирования.

Оценка управления конкурентоспособностью региона с особым статусом совмещает мониторинг показателей эффективности управления конкурентоспособностью и основных элементов конкурентного потенциала. Обнаружение слабых сторон позволяет вовремя вносить корректировки в концепцию развития региона, что способствует выбору эффективных направлений повышения его конкурентоспособности.

На фоне происходящих изменений в экономической, социальной и политической сфере регионам с особым статусом необходимо осуществить комплекс стратегических программ и проектов, направленных на: переориентацию отраслевой структуры регионального производства и развитие экспорто-ориентированных наукоемких отраслей промышленности; обновление технико-технологического базиса регионального развития; активное привлечение инвестиционного капитала во все сферы жизнедеятельности; совершенствование региональной инновационной системы. Формирование и развитие высокотехнологичной, инновационно восприимчивой и динамично развивающейся экономики исходя из собственного потенциала, сравнительных преимуществ приведет к укреплению конкурентных позиций республик на российском рынке и ускоренному социально-экономическому росту [3].

Таким образом, обеспечение конкурентоспособности региона напрямую зависит от уровня стратегического управления, эффективность которого способствует формированию конкурентных преимуществ региона в долгосрочном периоде и обеспечению реализации стратегии социально-экономического развития региона.

### Список литературы

1. Туменова, С. А. Региональная конкурентоспособность в новой экономике: концепции, методы, модели : монография / С. А. Туменова. — Нальчик : Кабардино-Балкарский научный центр Российской академии наук, 2019. — 200 с.

2. Неживенко, Е. А. Конкурентный потенциал региона: понятие и количественная оценка [Электронный ресурс] / Е. А. Неживенко, С. А. Головихин, Г. В. Неживенко // Вестник Челябинского государственного университета. — 2020. — № 10 (444). — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentnyy-potentsial-regiona-ponyatie-i-kolichestvennaya-otsenka>.

3. Актуальные вопросы управления социально-экономическими системами на постконфликтных территориях : коллективная монография / А. В. Половян, М. Н. Беспятая, Н. Н. Вертиль [и др.]. — Донецк : Издательство ДонНУ, 2019. — 233 с.

© Коваленко Н. В.

© Оникийчук Ю. А.