

## **СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УГОЛЬНЫХ ШАХТ**

В настоящее время основным фактором, способным обеспечить успешную адаптацию деятельности предприятия к постоянно изменяющимся условиям внешней среды, является достаточный уровень экономической безопасности предприятия. Для обеспечения необходимого уровня экономической безопасности руководство должно иметь возможность оценить его и иметь действенные рычаги для его дальнейшего повышения в случае необходимости. Поэтому работа, направленная на формирование системы обеспечения экономической безопасности угледобывающих предприятий Донбасса, большинство из которых на данный момент находится в кризисном состоянии и характеризуется низкими показателями своей деятельности, является своевременной и актуальной, поскольку достижение необходимого уровня экономической безопасности позволит обеспечить выживание, а в перспективе и эффективную прибыльную работу данных предприятий в сложившихся условиях.

Проведенный анализ научных публикаций, посвященных вопросам формирования системы экономической безопасности предприятия и ее дальнейшей оценки [1–4], показал наличие у авторов единой точки зрения на то, что «экономическая безопасность предприятия» является сложной системой, состоящей из отдельных элементов, взаимодействие которых позволит сохранить жизнеспособность и обеспечить его устойчивое развитие. Однако точки зрения исследователей на количество составляющих элементов и их содержание значительно отличаются, как из-за различных подходов к толкованию сущности самого термина «экономическая безопасность предприятия», так и из-за необходимости учитывать специфику деятельности предприятия в процессе формирования системы обеспечения его экономической безопасности.

Целью данной работы является формирование системы обеспечения экономической безопасности угледобывающего предприятия на принципах системного подхода, с выделением элементов данной системы, учитывающих отраслевую специфику их функционирования и определением круга задач, решаемых каждым из этих элементов.

Результаты проведенных исследований, учитывающих специфику деятельности угледобывающих предприятий, позволили выделить следующие элементы, совокупность которых предопределяет способность шахты обеспечить необходимый уровень экономической безопасности: горно-геологический, технико-технологический, производственно-экономический, финансово-инвестиционный, социально-трудовой.

Горно-геологический элемент отвечает за способность обеспечить адаптацию шахты к изменяющимся условиям природной среды и уменьшить их негативное влияние на основе реализации специальных мероприятий. В качестве основных компонентов данного элемента, позволяющих обеспечить реализацию поставленных задач, можно выделить: прогнозирование и разработка упреждающих мероприятий, адекватных возможным ограничениям со стороны природных факторов; оценку возникших угроз со стороны природной среды и принятие соответствующих решений по минимизации ущерба от их реализации; устранение последствий возникших аварий с минимальными затратами и обеспечение нормальной работы шахты.

Технико-технологический элемент решает задачи по обеспечению эффективной отработки запасов угля в пределах шахтного поля на основе принятия соответствующих технико-технологических и пространственно-планировочных решений. Компонентами данного элемента являются: выбор соответствующей схемы вскрытия, способа подготовки и системы

разработки обеспечивающих эффективную отработку запасов угля; выбор соответствующей техники и оборудования на всех технологических звеньях и подсистемах шахты, способной работать в соответствующих условиях; выбор оборудования, необходимого для проведения специальных мероприятий, обеспечивающих нормальную работу.

Производственно-экономический элемент обеспечивает выполнение производственной программы по добыче угля в запланированных объемах и необходимого качества, а также выполнение других показателей при минимальных затратах на добычу угля. Для реализации перечисленных задач, выделены следующие компоненты: применение прогрессивной организации работ на всех технологических звеньях и подсистемах, позволяющей более эффективно использовать технику и оборудование; своевременное проведение планово-предупредительных ремонтов и повышение надежности работы оборудования; минимизация нерегламентированных простоев по всей технологической цепочке добычи угля.

Финансово-инвестиционный элемент отвечает за способность обеспечить устойчивую работу шахты в текущем или долгосрочном периодах на основе рационального использования имеющихся финансовых ресурсов и привлечения инвестиционных и заемных средств. Компоненты, позволяющие решить данные задачи: обеспечение и эффективное использование имеющихся в распоряжении предприятия финансовых ресурсов; создание благоприятного инвестиционного климата и оценка инвестиционной привлекательности шахт; своевременное привлечение необходимых объемов заемного капитала и инвестиционных ресурсов.

Социально-трудовой элемент обеспечивает качественное и своевременное решение стоящих перед угледобывающим предприятием производственных, технических, экономических и социальных задач на основе эффективного использования трудового потенциала. Компонентами данного элемента являются: формирование кадровой политики предприятия, направленной на обеспечение всех технологических звеньев в необходимом количестве и соответствующей квалификацией промышленно-производственного персонала; создание необходимых санитарно-гигиенических условий для всех работающих; обеспечение необходимых условий для мотивации и стимулирования труда; возможности обучения и повышения квалификации.

Выделенные в процессе проведенных исследований элементы экономической безопасности позволяют разработать соответствующую систему формирования, обеспечения и повышения уровня экономической безопасности шахт, за счет оценки уровня безопасности каждого элемента, своевременного выявления «проблемных» звеньев и формирования комплекса мероприятий по их устранению.

### Список литературы

1. Стратегия обеспечения экономической безопасности коммерческой организации : монография / Г. Е. Крохичева, В. В. Лесняк, Е. М. Селезнева, Э. С. Аракелянц. — Ростов н/Д : ДГТУ, 2018. — 194 с.
2. Фомин, В. П. Анализ и оценка финансовой составляющей экономической безопасности коммерческой организации / В. П. Фомин // Проблемы развития предприятий: теория и практика. — 2018. — № 3. — С. 166–171.
3. Петухова, В. С. Экономическая безопасность коммерческой организации: сущностно-содержательные характеристики / В. С. Петухова // Вестник современных исследований. — 2018. — № 12-2 (27). — С. 400–402.
4. Мельник, Д. Ю. Базовые элементы и основные составляющие экономической безопасности банка / Д. Ю. Мельник // Вестник евразийской науки. — 2018. — Т. 4. — № 10. — С. 1–8.

© Белозерцев О. В.  
© Белозерцев Р. В.