

Попова Э. В.
асс. каф. учета и аудита,
Милус Н. В.

магистрант каф. учета и аудита

ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический университет»,
г. Алчевск, ЛНР

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Исследование зарубежной и отечественной теории и практики по вопросам управления затратами в условиях рыночной экономики позволяет сделать вывод, что эффективный механизм управления затратами определяет жизнеспособность предприятия. Анализ современного состояния управления затратами на отечественных производственных предприятиях показывает, что на практике очень редко применяется целостный механизм управления затратами, обеспечивающий эффективную работу предприятия. Поэтому очень важно теоретическое обоснование и разработка рекомендаций по формированию системы управления затратами промышленного предприятия.

Проблемы организации формирования механизма управления затратами нашли отражение в трудах отечественных и зарубежных ученых-экономистов: Гальперина В. М., Гребенникова П. И., Леусского А. И., Бакаева А. С., Бородина В. В., Бахрушиной М. А., Панфилова А. С., Шеремета А. Д., Грюнига Р., Дайле А., Фармера А., Майера Э., Роя Ж., Веттера М. и др.

В экономической теории понятие «механизм» часто применяется в сочетании с терминами «экономический», «хозяйственный», «организационный» и др. Четкого разграничения сфер применения этих дефиниций нет, многое зависит от предпочтений авторов разных научных школ. Необходимо выделить такую важную специализированную подсистему экономических и хозяйственных механизмов, как «организационно-экономический механизм управления затратами».

Такое двойное подчинение механизма определяется тем, что экономическая деятельность предприятий и управления затратами осуществляются внутри, по инициативе руководства предприятия и во внешней среде. Механизм управления затратами включает обусловленные системой производственных отношений организационно-экономические формы и методы, с помощью которых производится регулировка расходов производственных предприятий [1]. На рисунке 1 отражены виды и сущность экономических, хозяйственных и организационных механизмов [3].

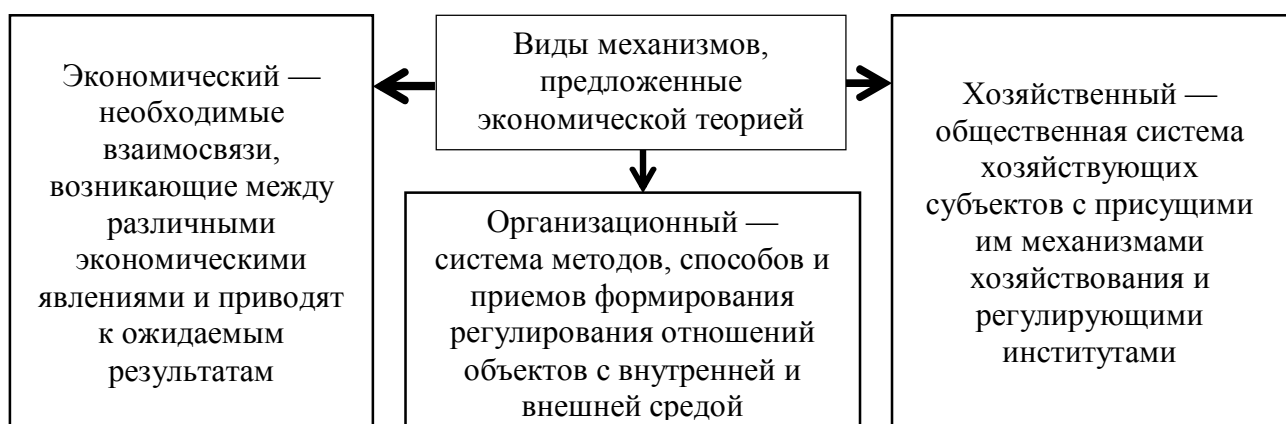


Рисунок 1 — Определение понятия «механизм» в экономических исследованиях

Механизм управления затратами выступает своеобразным связующим звеном между производством и структурной надстройкой [2]. Поэтому его следует рассматривать как интегрированную систему экономических, организационных и правовых форм, методов и инструментов управления процессами формирования затрат и их возмещения. Он должен непрерывно видоизменяться под влиянием достигнутого уровня развития предприятия и зрелости производственных отношений.

Следовательно, нужно предложить комплекс мероприятий, чтобы привести формы и методы управления затратами в соответствии с современными требованиями. Первостепенным должно быть знание того, когда где, и в каких объемах используются ресурсы предприятия; мониторинг того, для чего и в каких объемах необходимы дополнительные финансовые ресурсы.

Такой механизм имеет сложную внутреннюю структуру, обусловленную: разнообразием функций управления в целом; диверсификацией функций управления затратами как специфического объекта в общей системе управления деятельностью предприятия; наличием организационной и информационной инфраструктуры управления затратами; совокупностью конкретных методов управления; наличием сферы государственно-нормативного и правового регулирования деятельности предприятия. Управление затратами является неотъемлемой частью процесса управления предприятием и включает основные элементы общей системы управления, которые представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 — Основные элементы системы управления затратами

В целом управление представляет собой целенаправленное воздействие на любую систему для перевода ее из одного состояния в другое.

Список литературы

1. Крушельницкая, О. В. Совершенствование системы управления затратами на предприятиях / О. В. Крушельницкая // Вестник ЖДГУ. — 2010. — № 1 (51). — С. 125–129.
2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. — [8-е изд., перераб. и доп.]. — М. : Дашков, 2015. — 384 с.
3. Кизим, А. А. Контроллинг как инструмент оптимизации системы управления предприятием / А. А. Кизим, О. А. Новокшонова // Экономика : теория и практика. — 2015. — №1. — С. 69–74.