

**Витко Е. А.**  
*магистрант каф. экономики и управления,*  
**Клецова Е. В.**  
*к.э.н., доц. каф. экономики и управления*  
ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический университет»,  
г. Алчевск, ЛНР

## НЕОБХОДИМОСТЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Железнодорожный транспорт занимает ведущее место в удовлетворении потребностей производственной сферы и населения в перевозках, является важным фактором обеспечения социально — экономического роста страны, развития ее внешнеэкономических связей.

В любом обществе как в целостной социально-экономической системе время от времени возникают кризисные процессы, которые угрожают существованию самой системы. Наиболее существенное значение в такой ситуации имеет преодоление кризисного состояния на предприятиях, которые формируют первичное звено национальной экономики. Так, сегодня в железнодорожном транспорте существует ряд системных проблем, представляющих опасность экономической, социальной и оборонной безопасности страны.

Основные проблемы железнодорожного предприятия, требующие незамедлительного решения, приведены на рисунке 1 [1, 2].

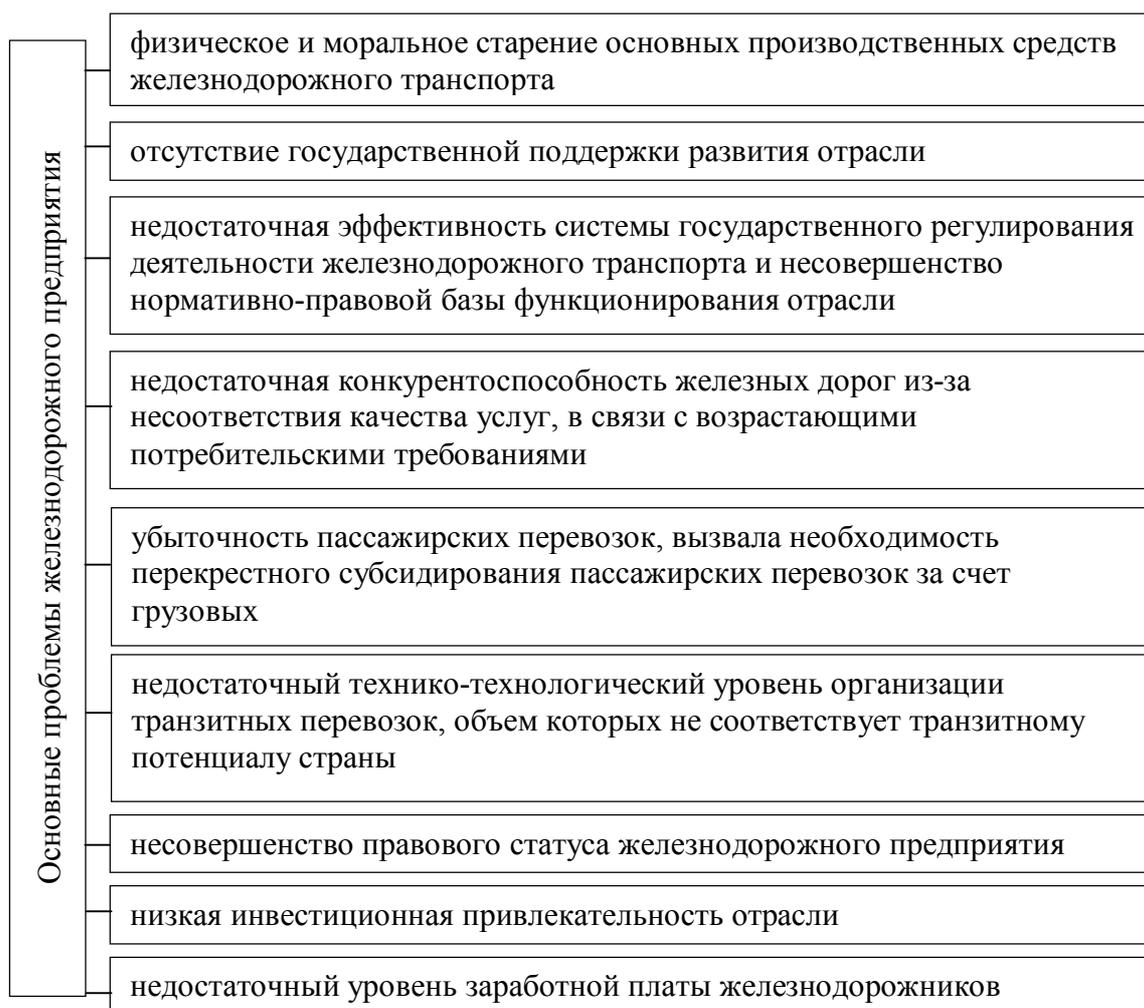


Рисунок 1 — Основные проблемы железнодорожного предприятия

Указанные проблемы возможно решить с помощью антикризисного управления. А. В. Череп [5] под антикризисным управлением подразумевает комплексную систему мер, направленную на предотвращение кризиса и обеспечение условий, которые бы ликвидировали предпосылки и последствия ее появления через прогнозирование социально-экономического развития предприятия и реализацию антикризисной стратегии для укрепления конкурентных позиций субъекта хозяйствования в рыночной среде.

В рамках антикризисного управления и решение основных проблем железнодорожного предприятия можем предложить следующее решение [3, 4]:

- совершенствование законодательства с целью создания нормативно-правовой базы, необходимой для реформирования железнодорожного транспорта;
- разграничение хозяйственных функций и функций государственного управления;
- формирование структуры управления по видам деятельности;
- создание благоприятных условий для привлечения инвестиций;
- создание субъекта хозяйствования на базе железных дорог, предприятий, учреждений и организаций железнодорожного транспорта;
- создание условий для развития конкуренции;
- совершенствование системы регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта, а именно разработать и ввести гибкую тарифную политику.

Решение возникших проблем на железнодорожном предприятии при помощи антикризисного управления будет способствовать: региональному развитию; увеличение инвестиционной привлекательности страны с точки зрения прямых иностранных инвестиций; строительство новых предприятий; развитие бизнеса в сопутствующих сферах деятельности; эффект от занятости в строительстве; повышение надежности транспортных пассажирских перевозок; рост загруженности на производственные мощности промышленных предприятий; повышение квалификации отечественных строительных и проектных организаций; появление новых рабочих мест.

#### Список литературы

1. Басыров, М. А. Определение уровня зрелости компании и её процессов / М. А. Басыров // Транспортное дело России. — 2013. — № 5.
2. Басыров, М. А. Реализация стратегии компании в конкурентной среде / М. А. Басыров // Транспортное дело России. — 2014. — № 1.
3. Панов, М. М. Оценка деятельности и система управления компанией на основе КРП / М. М. Панов. — М. : ИНФРА-М, 2013. — 255 с.
4. Сорокина, А. В. Модельная самооценка премируемого качества / А. В. Сорокина, М. А. Басыров // Мир транспорта. — 2013. — № 2. — С. 96–101.
5. Череп, А. В. Антикризисное управление как основа обеспечения жизнедеятельности предприятия / А. В. Череп, С. В. Северина // Экономическое пространство. — 2010. — № 37. — С. 277–282.