

Белозерцев В. Н.

к.т.н., доц. каф. экономики и управления,

Белозерцев О. В.

к.э.н., доц. каф. экономики и управления

*ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический университет»,
г. Алчевск, ЛНР*

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ПЕРСПЕКТИВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Угольная отрасль Луганской Народной Республики, которая является важной составляющей в вопросах обеспечения энергетической независимости, в настоящее время находится в сложном экономическом состоянии, которое можно оценить как кризисное. Финансовая нестабильность большинства шахт, ухудшение горно-геологических условий ведения горных работ и отработка более производительных пластов актуализируют вопросы поиска путей выхода угледобывающих предприятий из кризиса.

Подобные задачи, связанные со структурными преобразованиями в угольной отрасли в разное время решались и в других странах. Как правило, основной целью таких процессов является повышение эффективности работы отрасли в целом путем, закрытия нерентабельных и убыточных шахт с последующей концентрацией ресурсов на наиболее перспективных угледобывающих предприятиях [1–4].

Вместе с тем, следует отметить, что основным недостатком используемых подходов к отнесению угледобывающих предприятий в группу неперспективных и подлежащих закрытию, является использование в качестве критерия оценки фактически достигнутых в данное время технико-экономических показателей, что недостаточно полно отображает перспективы развития этих шахт и ведет к ошибкам в процессе принятия решений об их закрытии. В связи с чем, целесообразным является проведения исследований относительно разработки новых подходов к обеспечению альтернативных вариантов обеспечения стабильной работы шахт.

Учитывая сложившуюся в угольной отрасли ситуацию, для решения подобных задач предлагается использовать методический подход к оценке перспектив функционирования убыточных шахт и поиска направлений продления срока их службы. В качестве основного критерия, который используется в процессе принятия решения о перспективах шахты, предлагается использовать такой показатель, как инновационный потенциал. В качестве второго критерия, характеризующего возможность обеспечения дальнейшего функционирования убыточных шахт, принят показатель, отражающий срок отработки промышленных запасов в границах горного отвода. На основании данных критериев строится матрица, вертикальная ось, которой отражает величину инновационного потенциала, а горизонтальная, характеризующая срок отработки запасов, разделены пополам. Инновационный потенциал шахты оценивается как высокий и низкий, а по критериям срока службы предлагается разделить все шахты на две группы со сроком доработки запасов до 10 лет и более.

В соответствии с этими критериями на поле матрицы выделены четыре сегмента, характеризующие разные перспективы развития шахт.

Шахты, расположенные в сегменте «Поддержание», имеют относительно высокий инновационный потенциал, значительные запасы угля, что позволяет обеспечить функционирование шахт на протяжении длительного периода. Основная цель для шахт этого сектора заключается в обеспечении возможности реализации имеющегося инновационного потенциала. Эти угледобывающие предприятия при условии использования внутренних резервов имеют потенциальные возможности обеспечить сбалансированную работу.

Сектор «Выживание» объединяет шахты, имеющие высокий инновационный потенциал, но ограниченные запасы угля в границах шахтного поля. Основная задача шахт этого сектора заключается в обеспечении их выживания и поиска путей продления срока их службы за счет увеличения размеров шахтного поля и соответственно запасов.

Шахты сегмента «Консервация», имеющие значительные запасы угля, но низкий инновационный потенциал, в зависимости от конъюнктуры рынка, могут продолжить свою работу, находясь в сложной экономической ситуации, либо рассматривать варианты прекращения добычи угля и консервации. В этом случае основной ее задачей является сокращение затрат и поддержание шахты в работающем состоянии путем постоянной откачки воды из шахты.

Шахты расположенные в секторе «закрытие», у которых отсутствуют запасы угля, а инновационный потенциал оценивается как низкий. Не имеют перспектив своего развития. Основная задача шахт этой группы заключается в доработке оставшихся запасов, постепенной подготовке их к закрытию и минимизации негативных социальных и экологических последствий для региона.

Проведенные исследования позволяют сделать вывод, что существующий подход по отнесению шахт к группе убыточных на основе достигнутых показателей нуждается в корректировке, т. к. они имеют разные потенциальные возможности дальнейшего развития. С целью определения перспектив развития угледобывающих предприятий предлагается в качестве критерия такой оценки использовать инновационный потенциал, на основе которого сформировать матрицу «инновационный потенциал – срок доработки запасов», что позволит выделить шахты с различными возможностями реализации этого потенциала и определить приоритетность их поддержки.

Список литературы

1. Ямпольская, И. Л. Опыт реструктуризации угольной промышленности в странах мира / И. Л. Ямпольская // Теория и практика управления. — 2005. — № 4. — С. 44–56.
2. Гордеева, Н. В. Реструктуризация предприятий угольной отрасли как одно из основных направлений их развития / Н. В. Гордеева // Вестник Луганского Национального университета им. В. Даля. — 2018. — № 12 (18). — С. 88–91.
3. Федулова, Л. И. Инновационный вектор развития промышленности Украины / Л. И. Федулова // Экономика Украины. — 2013. — № 4. — С. 15–23.
4. Яценко, Ю. П. Розвиток вугільної промисловості : стратегічні обґрунтування та програми пропозиції / Ю.П. Яценко. — К. : Логос, 2013. — 132 с.