

МЕСТО ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЛИНГА ЗАТРАТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Оперативный контроллинг в системе управления предприятием включает в себя несколько функциональных подсистем. Одной из основных является подсистема контроллинга затрат. Если контроллинг на предприятии считается как система управления конечным финансовым результатом, то подсистема контроллинга затрат касается производственных, внепроизводственных, административных, финансовых и других видов затрат. Существуют различные мнения относительно позиционирования подсистемы контроллинга затрат как основной в системе контроллинга. Например, что взаимосвязь контроллинга затрат и остальных структурообразующих элементов в общей системе контроллинга состоит в том, что затраты определяют минимальный размер цены на конечную продукцию предприятия и обратно пропорционально влияют на его финансовый результат. При этом авторы отмечают, что такой контроллинг может оказать значительную роль в развитии и совершенствовании системы контроллинга на предприятии [1]. При этом авторы сводят контроллинг затрат к контролю и планированию, не упоминая об остальных функциях управления. Но в данную подсистему можно было бы включить контроллинг целевых затрат, сбалансированную систему показателей, принцип мотивации и др. Также, авторы тесно связывают контроллинг затрат с контроллингом конечных результатов деятельности предприятия.

Механизм, применяемый в системе оперативного контроллинга направлен в одно русло управленческих действий на технологический процесс изготовления продукции, на каждый отдельный участок, отдельное рабочее место, отдельного работника предприятия. В конечном итоге оперативный контроллинг предупреждает несовершенства, недочеты и проблемы до наступления свершения операций, которые могли бы к этому привести [2].

Специфика оперативного контроллинга затрат, изученные проблемы о необходимости использования такой подсистемы дали основание определить ее основные тезисы. К основным тезисам относятся: конкретный объект управления, принципы, методы, способы, приемы, полномочия, доступ к информационным ресурсам, используемые компьютерные программы, доступ к любой информации, касающейся управленческого учета, полномочия на выделение центров ответственности по доходам, затратам, прибыли, инвестициям, составление бюджетов и др. Все это является необходимым условием создания эффективной системы оперативного контроллинга затрат и позволяет реализовывать цель не только в целом системе контроллинга, а обеспечивает необходимой информацией и другие его подсистемы и носит комплексный характер, позволяет учитывать недостатки и использовать преимущества сложившихся.

Преимущества и выгоды, полученные от внедрения системы оперативного контроллинга затрат, заденут все подразделения предприятия. Формирование данной системы в общей системе контроллинга способствует реализации стратегических целей всего предприятия, обеспечивает руководство достоверной и своевременной информацией в сфере управления не только затратами, и потому дает возможность владеть ситуацией по управлению предприятием в любой момент времени, а также идентифицировать возможные риски и угрозы, своевременно принимать меры по их устранению [3]. Таким образом, в результате обоснования необходимости внедрения системы оперативного контроллинга затрат на предприятии и выявления основных преимуществ при ее реализации для предприятий всех уровней управления возникает необходимость в предварительном анализе основных препятствий и проблем использования данной подсистемы, а также в оценке возможных ее перспектив для всех предприятий.

Список литературы

1. Маняева, В. А. Методология управленческого учета расходов организации в системе стратегического контроллинга : автореф. дис. д-ра экон. наук / В. А. Маняева. — Самара, 2012. — 48 с.
2. Муратов, А. С. Контроллинг в «фокусе» гармонизационного подхода / А. С. Муратов // Российское предпринимательство. — 2013. — № 8 (230). — С. 53–60.
3. Нестерова, Т. А. Организация управления предприятием по центрам ответственности с использованием инструментов контроллинга / Т. А. Нестерова // Региональная экономика : теория и практика. — 2012. — № 8. — С. 17–20.