

УМЕНЬШЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В настоящее время, для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, перед предпринимателями и менеджерами стоит задача поиска эффективных методов управления хозяйственной деятельностью. Это приводит к потребности в формировании эффективных систем управления производственно-хозяйственной деятельностью отечественных предприятий. Показателем успешной работы предприятий является прибыль, рост объемов производства и обеспечение конкурентоспособной продукции. Внутренним фактором успешной финансово-хозяйственной деятельности предприятий является уменьшение затрат. В управлении логистическими затратами отдельной важной задачей является их уменьшение. Рассматривать как функцию управления логистическими затратами их уменьшение некорректно, поскольку функция предполагает однородность выполняемых в ее составе работ, а уменьшение логистических затрат содержательно носит комплексный характер. Поэтому целесообразно рассмотреть комплекс мер, которые приведут к уменьшению логистических затрат.

Ввиду актуальности задачи уменьшения логистических затрат как по абсолютной величине, так и в структуре полных затрат предприятия направления уменьшения таких затрат являются отдельным важным элементом поддержки управления логистическими затратами.

Направление уменьшения логистических затрат предприятия:

- поиск и сокращение тех видов деятельности (процедур, работ, операций), не создающих добавленной ценности;
- уменьшение цены ресурсов, потребляемых предприятием;
- уменьшение затрат участников цепочки поставок;
- интеграция с другими участниками рынка;
- поиск субститутов используемых ресурсов, имеющих меньшую стоимость;
- уменьшение количества используемых запасов путем повышения точности их поступления;
- внедрение современных информационных технологий повышающих скорость и точность принятия управленческих решений в сфере логистики;
- частичный или полный аутсорсинг логистических операций.

Уточнение содержания предлагаемых направлений уменьшения логистических затрат предприятия позволяет их реализовать на практике. Для этого нужно уточнить управленческие инструменты реализации каждого из предлагаемых направлений уменьшения логистических затрат и определить подразделения, которые должны принять участие в их реализации.

Введение автоматизации и использование цифровых технологий в логистических процессах может значительно снизить логистические затраты на промышленных предприятиях. Ниже приводятся несколько способов, которые могут помочь в этом:

Оптимизация складских процессов: автоматизация систем управления складом и использование беспилотной техники (например, автономных транспортных средств) может значительно снизить время и затраты на перемещение грузов. Также можно использовать систему «умного склада», которая позволяет контролировать запасы и оптимизировать процессы упаковки и отгрузки.

Оптимизация транспортных ресурсов: использование цифровых платформ для координации и обмена информацией между перевозчиками, заказчиками и складами может помочь сократить время доставки и снизить затраты на транспортировку грузов.

Использование инновационных технологий: такие технологии, как блокчейн и наука данных, могут использоваться для разработки более эффективных систем управления цепями поставок и оптимизации потока материалов.

Рациональное использование ресурсов: оптимизация условий работы и использование более эффективных технологий производства может помочь снизить затраты на логистику. К примеру, использование энергосберегающих технологий в производстве может снизить расходы на энергию и уменьшить затраты на отгрузку.

Развитие системы управления качеством: имея эффективную систему управления качеством, компания может снизить количество брака и сократить затраты на возврат товара и переработку отходов.

Выводы. Таким образом, предприятиям, чтобы добиться успеха, необходимо своевременно реагировать на внешние изменения и принимать рациональные управленческие решения. Для внедрения хоть одного из предложенных направлений уменьшения логистических затрат предприятие должно проводить оценку, анализ и контроль логистических затрат. Для контроля логистических затрат специалистам по логистике необходимо: определить центры нахождения логистических затрат — функциональные области бизнеса, где накапливаются значительные логистические затраты и их снижение может принести реальные результаты; классифицировать логистические затраты по их основным характеристикам и проводить анализ общих затрат.

Конкурентоспособность предприятия зависит не только от уровня логистических затрат, связанных с работой самого предприятия, но от затрат поставщиков, а также каналов распределения.

Следует отметить, что предложенная совокупность направлений для уменьшения логистических затрат для конкретного предприятия должна уточняться. Для этого целесообразно воспользоваться программно-целевым подходом, детализировав такие меры в программе по сокращению логистических затрат на предприятии.

Список литературы

1. Лейкин Д. Управление по центрам ответственности // Управление компанией. 2020. № 7. С. 38–45.
2. Миротин Л. Б. Эффективность логистического управления : учеб. для вузов. М. : Экзамен, 2008. 448 с.
3. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики : учеб. пособ. М. : ИНФА–М, 2018. 528 с.

© Третьяк В. В.