

СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНА

Процесс модернизации, направленный на обеспечение экономической стабильности государства, является важным фактором устойчивого экономического роста, позитивных структурных изменений, повышения уровня и качества жизни населения. Региональная структура — это сложная система, состоящая из множества подсистем, расположенных на разных иерархических уровнях. В этом контексте важной задачей экономической безопасности является достижение регионального экономического развития, устойчивого к влиянию внешних и внутренних факторов, путем формирования автономных региональных экономических систем, выполняющих функцию обеспечения источников, механизмов и моделей экономического развития [1]. В этой связи приобретает актуальность разработка стратегии экономической безопасности организации промышленного региона.

Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208, является приоритетной в развитии экономической безопасности. В стратегии подчеркивается ее связь со стратегией национальной безопасности России, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 683 от 31 декабря 2015 года [2]. Стратегия экономической безопасности включает в себя, прежде всего, систему превентивных мер, которые должны осуществляться всеми подразделениями субъекта хозяйствования посредством регулярной и непрерывной работы, например, выявления торговых партнеров, анализа предлагаемых сделок, изучения документов и соблюдения правил обращения с конфиденциальной информацией. В этом случае служба безопасности выступает в роли контролера. Реактивные меры — это стратегии, используемые при появлении или фактической реализации угроз экономической безопасности предприятия. Эта стратегия основана на ситуационном подходе, учитывает все внешние и внутренние факторы и реализуется службой безопасности посредством системы ситуационных контрмер.

При обеспечении экономической безопасности организации целесообразно различать контуры оперативного, тактического и стратегического управления. Оперативное управление характеризуется исключительно противодействием угрозам, которые уже возникли, тактическое управление характеризуется адаптивным потенциалом, а стратегическое управление характеризуется способностью постоянно развиваться. Согласно ресурсно-функциональному подходу, экономическая безопасность организации обеспечивается путем предотвращения внешних и внутренних угроз организации на основе достижения ее основных функциональных целей:

- а) организация вступает в фазу стабильности и непрерывности своей производственной деятельности;
- б) организация достигает финансовой и экономической устойчивости;
- в) организация повышает эффективность использования ресурсов;
- г) адаптация организации к изменениям во внешней среде;
- д) обеспечение непрерывного развития организации.

На уровне принятия стратегических решений руководством можно выделить следующие факторы риска для внутреннего планирования и маркетинга:

- а) неправильный выбор или неадекватная формулировка собственных целей организации;
- б) неправильная оценка стратегического потенциала организации;
- в) неверные прогнозы относительно долгосрочного развития экономической среды, например, за пределами организации.

Стратегическое планирование начинается с четкой (и расширенной) формулировки целей организации, которые затем используются для формулирования стратегии. Поэтому очевидно, что риск неправильного толкования стратегических целей очень высок.

Ошибки и соответствующие факторы риска при оценке стратегического потенциала организации могут быть вызваны неточными исходными данными о техническом и технологическом потенциале организации, отсутствием или игнорированием информации о будущих технологических скачках, неточными или неподходящими методами отбора диагностических исследований организации и т. д. Например, диагностическое исследование потенциала организации не выявило, что существующая на предприятии технология устарела и условия для ее восстановления уже определены. Подобной ошибкой при определении потенциала организации может быть неправильная оценка степени автономии организации, то есть ее независимости от других производственных или коммерческих структур. Фактическая дифференциация прав собственности, владения и контроля над землей, основными производственными фондами и доходами также может быть неправильно оценена.

Прогнозирование динамики внешней социально-экономической среды и научно-технического прогресса является сложной многоплановой задачей. Точность таких прогнозов невелика, а их использование ограничено. Основываясь на неверных прогнозах внешней среды, могут быть предложены изменения в стратегическом планировании, которые нереалистичны или не соответствуют намеченным целям. Риск принятия тактических решений заключается в том, что значимая информация может быть искажена или частично утрачена, главным образом при переходе от стратегического планирования к тактическому. Если соответствие конкретных тактических решений выбранной стратегии организации не проверено, такие результаты могут отклоняться от стратегического направления организации, тем самым снижая ее экономическую стабильность. Следует отметить, что динамика экономической стабильности организации зависит от стадии жизненного цикла, на которой она находится.

Следовательно, формулирование и формирование стратегии экономической безопасности организации промышленного региона позволяет принимать эффективные управленческие решения по развитию организации в контексте постоянно меняющихся факторов внешней и внутренней среды, определяющих развитие организации.

Список литературы

1. Карсунцева О. В., Буркина Т. А. Промышленный комплекс в контексте обеспечения экономической безопасности региона // Вестник евразийской науки. 2020. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennyy-kompleks-v-kontekste-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona> (дата обращения: 21.04.2023).

2. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года : указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 // Гарант : информационно-правовой портал : [сайт]. [2023]. URL: http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/#i_xzz4xCKzKKRy (дата обращения: 21.04.2023).

© Брюхина Н. Г.

© Михайленко А. Н.