

Секция 1
ЭКОНОМИКО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНА

УДК 658:338.246

Белозерцев В. Н.

к.т.н., доц.

Донбасский государственный технический университет, г. Алчевск, ЛНР, Россия,

Белозерцев О. В.

к.э.н., доц.

Луганский государственный университете им. В. Даля, г. Луганск, ЛНР, Россия

ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУРНОЙ МОДЕЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Выступая гарантом обеспечения энергетической независимости, а также основой экономического роста экономики региона, угледобывающие предприятия Донбасса, которые на протяжении длительного периода находились в кризисной ситуации и характеризовались крайне низкой эффективностью и убыточностью своей деятельности, в результате присоединения к Российской Федерации получили новые возможности в части реализации программ по выходу из кризиса и повышению эффективности дальнейшего функционирования. Однако необходимо учитывать, что несмотря на общие проблемы, характерные для большинства шахт Донбасса, экономическая ситуация и текущее состояние для каждой шахты строго индивидуальны в силу целого ряда причин как внутреннего, так и внешнего характера. Это актуализирует поиск инструментов для оценки текущего состояния и эффективности деятельности угледобывающего предприятия с дальнейшей разработкой комплекса мероприятий по повышению прибыльности и эффективности его функционирования. Основу такой оценки, как и дальнейшую базу для формирования комплекса мероприятий составляет структурная модель обеспечения эффективности угледобывающих предприятий, представляющая собой систему элементов, отображающих специфику функционирования промышленного предприятия, с учетом взаимосвязи между ними.

Поэтому целью данной работы является формирование структурной модели обеспечения эффективности угледобывающего предприятия с учетом специфики его деятельности, и позволяющей провести как оценку эффективности деятельности определенной шахты, так и сформировать мероприятия по ее повышению.

Несмотря на то, что со стороны, как отечественных, так и зарубежных авторов в последнее время значительное внимание уделялось проблемам оценки, анализа и формирования путей повышения эффективности деятельности промышленных предприятий исследование последних публикаций [1–2] показали отсутствие единой точки зрения и выявили ряд нерешенных вопросов по данной тематике.

Проведенные исследования позволили установить, что в большинстве случаев, при оценке эффективности деятельности промышленных предприятий, структурная модель состоит из факторов, формирующих внутреннюю среду предприятия, обосновывая это тем, что именно воздействуя на внутреннюю среду предприятия посредством принятия различного рода управленческих решений, руководитель повышает эффективность деятельности и обеспечивает прибыльность предприятия на определенных рынках. Однако, в то же время, именно изменение факторов рыночной среды может, как повысить, так и понизить эффективность деятельности предприятия, без изменений во внутренней среде предприятия. Кроме того, особенностью функционирования угледобывающих предприятий является значительное влияние горно-геологических условий залегания полезных ископаемых на эффективность и прибыльность его деятельности.

Учитывая вышеизложенное, при формировании структурной модели обеспечения эффективности функционирования угледобывающего предприятия, целесообразным является включение в ее состав трех основных составляющих: внутренняя среда шахты, рабочая среда шахты и внешняя среда шахты.

Внутренняя среда шахты характеризует собой совокупные возможности шахты по добыче максимально возможного количества угля с одновременным обеспечением экономической эффективности данного процесса, что позволяет выделить в качестве ее компонентов два элемента: производственный и экономический, каждый из которых обеспечивает решение соответствующего круга задач. Производственный элемент характеризует совокупные возможности основных и вспомогательных производственных процессов на шахте, позволяющие обеспечить безопасную добычу максимально возможного количества угля с определенными значениями себестоимости и качества. Экономический элемент характеризует совокупные возможности всех процессов на шахте и принимаемых управленческих решений обеспечить эффективное функционирование предприятия путем минимизации затрат на всех этапах добычи и реализации угля.

Рабочая среда шахты представляет собой горно-геологические условия залегания пластов, которые оказывают существенное влияние на производственные возможности шахты и ее экономическую эффективность. Непосредственно влиять на них нельзя, но их негативное, нейтральное или позитивное влияние на обеспечение прибыльности работы угледобывающего предприятия необходимо учитывать. В качестве факторов, характеризующих рабочую среду, выделены следующие: угол падения пласта; устойчивость боковых пород; мощность пласта; глубина горных работ; группа сложности гидрогеологических условий разработки; группа по сложности горно-геологических условий; категоричность шахты по метану.

Внешняя среда угледобывающего предприятия позволяет охарактеризовать сбытовые возможности на определенном рынке сбыта (или нескольких рынках) в текущий момент времени, поскольку ситуация на рынках достаточно часто меняется по целому ряду факторов. В первую очередь, внешняя среда позволяет оценить, как привлекательность рынка сбыта для данного предприятия, так и занимаемую конкурентную позицию на нем. В качестве основных факторов, характерных для внешней среды, рекомендованы: емкость рынка; себестоимость 1 тонны угля; качество готовой продукции; абсолютная доля рынка; относительная доля рынка; активность конкурентов; темпы роста реализации продукции предприятием на рынке.

Таким образом, предложенная структурная модель позволяет учесть в процессе оценки эффективности деятельности угледобывающего предприятия внутреннюю, внешнюю и рабочую среду каждой шахты индивидуально, а на основе полученных результатов оценки сформировать комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности его деятельности путем адаптации внутренней среды предприятия к изменениям внешней среды. Кроме того, формирование рекомендаций возможно не только по основным составляющим данной структурной модели, но и по отдельным факторам, формирующим каждую из составляющих, что позволяет конкретизировать принимаемые управленческие решения и более эффективно ликвидировать выявленные «узкие» места во всех сферах функционирования предприятия.

Список литературы

1. Ушакова Е. О., Дегтярева Н. В., Вдовин С. А. Экономические, управленческие и иные аспекты оценки эффективности деятельности предприятия на рынке // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 10-1. С. 64–71.
2. Харитонов А. Д., Ослопова М. В. Методика оценки эффективности деятельности торговой организации // Молодой ученый. 2021. № 26 (368). С. 134–138.

© Белозерцев В. Н.

© Белозерцев О. В.