

Е.В.Солохина
ст. преподаватель каф. «Финансы»,
О.А.Назарова
магистрант специальности «Финансы и кредит»
ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический
университет», г. Алчевск

РОЛЬ И МЕСТО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Контроллинг представляет собой интегрированную систему информационно — аналитической и методической поддержки руководителей в процессе планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности предприятия, ориентированная на достижение целей.

Финансовый контроллинг представляет собой контролируемую систему, которая обеспечивает концентрацию контрольных действий на наиболее приоритетных направлениях финансовой деятельности, своевременное выявление отклонений фактических результатов от предусмотренных и принятие оперативных управленческих решений по исправлению выявленных отклонений.

Финансовый контроллинг – функция управления финансовой деятельностью, направленная на обеспечение оптимизации результативности и эффективности, выражающаяся в максимизации положительных финансовых показателей: дохода, затрат, прибыли, финансовой устойчивости посредством способов, методов, средств контроллинга [1].

Итак, финансовый контроллинг – это часть функций финансового управления. Роль финансового управления заключается в обеспечении результативного и эффективного функционирования экономики предприятия на основе структуры и функций финансового управления.

Если организация и управление контроллингом в системном отношении носят в целом общий характер, то в объектах, содержании и инструментах контроллинга в различных видах деятельности есть существенные различия. Особенно сложен контроллинг на производственном предприятии.

Особенности контроллинга на производственном предприятии [2]:

- сопряжение финансового контроля с планированием закупок материалов, производства, отгрузки продукции;

- сложный процесс производства продукции, а значит, специфика формирования себестоимости и движения денежных средств, связанная с процессами производства, запасами, хранением и логистикой продукции;

- необходимость выбора наиболее производительных и эффективных активов в соответствии со стратегией. Оценка инвестиций в долгосрочные активы и привлечения долгосрочных пассивов;

- специфика балансирования активов и пассивов, вызванных процессом производства, в части амортизации основных средств, ускорения оборачиваемости оборотных средств, поддержания ликвидности баланса и финансовой устойчивости, в связи с длительностью цикла производства;

- применение сложных методов калькулирования и исчисления затрат для их оптимизации (попередельный, позаказный, директ-костинг, абсорб-костинг, Activity based costing и др.);

- ценообразование продукции.

Финансовый контроллер на производственном предприятии должен знать и понимать процессы производства, особенности их финансирования по стадиям производства, циклам, поставкам сырья, комплектующих, владеть методами сетевого планирования «точно в срок», уметь оценивать производительность и эффективность инвестиций, анализировать производственные показатели, показатели качества продукции, труда и синтезировать их с финансовыми показателями. Сфера ответственности финансового контролера — непосредственно система финансового контроллинга.

Система финансового контроллинга — это не застывший механизм. Она требует периодического контроля и совершенствования в зависимости от изменений во внешней и внутренней среде, чтобы не стать анахронизмом, препятствием в развитии предприятия.

Финансовый контроллинг играет важную роль в системе финансового управления. От его организации и качества практического применения зависят результативность и эффективность деятельности, ее развитие в перспективе.

Перечень ссылок

1. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примаков, С.Г.Фалько. — 2-е изд. — М. : Финансы и статистика, 2002. — 256 с.

2. Контроллинг как инструмент управления предприятием: научное издание / Под. ред. Н. Г. Данилочкиной. — М. : Аудит: ЮНИТИ, 1998. — 279 с.

3. Контроллинг: российская практика / Э.А. Уткин, И.В. Мырынюк. — М. : Финансы и статистика, 1999. — 272 с.