

О.В. Белозерцев
к.э.н., доц. каф. экономики и управления

*ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический
университет», г. Алчевск*

АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

В настоящее время большинство угледобывающих предприятий Донбасса, которые характеризуются высокой трудоемкостью, аварийностью и сложными горно-геологическими условиями, находятся в кризисном состоянии и работают неэффективно по целому ряду причин, как внутреннего, так и внешнего характера, что актуализировало поиск путей выхода из кризиса и повышение эффективности их работы.

Одним из направлений выхода угольной промышленности Донбасса из кризиса является разработка стратегических планов ее развития и реструктуризации, основывающихся, прежде всего, на всестороннем анализе, изучении и использовании современных возможностей, а также резервов повышения конкурентоспособности угольных шахт, характеризующей их устойчивость на рынке. В свою очередь повышение уровня конкурентоспособности шахт может быть достигнуто лишь в результате применения антикризисных стратегий управления и современных маркетинговых исследований, использования научных методов оценки конкурентоспособности и экономически грамотного применения результатов таких оценок в деятельности предприятия. Реализация этого направления

предопределяет разработку методики интегральной оценки конкурентоспособности шахт, осуществляющих добычу угля в различных горно-геологических условиях.

Существующие методические подходы к оценке конкурентоспособности угольных предприятий позволяют оценить только отдельные технологические звенья угольных шахт, формирующие конкурентоспособность предприятия. Они не позволяют обеспечить комплексную оценку конкурентоспособности у угледобывающих предприятий с учетом динамики факторов внешней и внутренней среды.

Для решения этой актуальной задачи разработана методика оценки конкурентоспособности угольных шахт на основе комплекса показателей, условно разделенных на три группы: технико-технологические, производственно-экономические и финансово-хозяйственные.

Для формализации метода интегральной оценки по каждой группе показателей формируется прямоугольная матрица показателей размером $m \times n$, где n – число оцениваемых шахт, а m – число показателей.

В комплексе проблем, связанных с реализацией механизма интегральной оценки конкурентоспособности шахт, важное место занимает обоснование прогрессивного эталона, т.к. от этого будет зависеть вывод об эффективности отечественных шахт и неправильный выбор эталонных значений показателей может привести к ошибке при принятии решений.

Методикой предусматривается принимать лучшие значения показателей сформированной матрицы для решения каждой конкретной задачи. С этой целью в каждой строке матрицы определяются

наилучшие значения соответствующие \min или \max каждого показателя и принимаются за эталон. Таким образом, формируется вектор-столбец условной шахты, характеризующийся набором только оптимальных значений, причем этот вариант является гипотетически возможной шахтой, которая может фактически не существовать. Если в процессе работы отдельные шахты улучшат некоторые показатели своей работы, то формируется новая эталон-шахта, которая всегда будет лучшей.

Так как показатели, входящие в матрицу из-за своей несовместимой размерности не могут быть объединены в одном интегральном показателе, возникает необходимость сведения различных показателей к безразмерной форме. В качестве такой безразмерной величины целесообразно использовать относительные отклонения фактически достигнутых показателей каждой шахты от эталонного значения этого показателя.

После определения относительных отклонений по всем значениям, входящим в матрицу, аналогичным образом строится матрица относительных отклонений. На заключительном этапе оценки конкурентоспособности определяются частные интегральные показатели по каждой группе, представляющие собой суммирующую квадратную среднеарифметическую функцию.

Определение интегрального показателя по каждой группе и результирующего по каждой шахте осуществлялось с использованием степени важности каждого показателя, которое определялось на основе метода анализа иерархий (МАИ). Универсальность этого метода позволяет применять его при решении практических оптимизационных многокритериальных задач в различных отраслях. Отличительной особенностью МАИ, применяемого при оценке сложных систем, является возможность представления и описания решаемой задачи в виде

иерархической структурированной модели, состоящей из отдельных более простых элементов, расположенных на различных уровнях. Выделенные структурные элементы, взаимодействуя между собой, оказывают различное по интенсивности влияние на конечный результат, что предопределяет необходимость определения их приоритетности. В связи с чем, решение сложной задачи в системном анализе при помощи МАИ рассматривается как процесс последовательного установления приоритетов элементов модели различных уровней и степени их влияния на вершину модели – общую цель.

По результатам выполненных исследований решается задача ранжирования показателей конкурентоспособности оцениваемых шахт и строится итоговая таблица, отражающая интегральные коэффициенты конкурентоспособности и ранг, занимаемый шахтой. Следовательно, чем меньше значение интегрального показателя конкурентоспособности, тем в меньшей степени показатели функционирования реальной шахты уступают эталонным значениям условной, в принципе не существующей и тем выше конкурентоспособность оцениваемой шахты. Осуществление такой оценки в различные периоды времени позволит отразить динамику изменения показателей шахты.

Анализ полученных результатов позволяет сделать вывод, что при разработке стратегических планов развития отрасли необходимо ориентироваться на шахты, имеющие большой конкурентный потенциал (шахты первой группы).