

О.О. Янченкова
магистрант каф. экономики и управления
В.А. Ланговой
к.э.н., доц. каф. экономики и управления
ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный
технический университет», г. Алчевск

КОНТРОЛЛИНГ В УПРАВЛЕНИИ УГЛЕДОБЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Эффективность функционирования системы управления предприятием характеризует, прежде всего, степень достижения целей предприятия и решения конкретных оперативных и стратегических задач. Для принятия эффективных управленческих решений необходимо систематизировать большой объем информации по бухгалтерскому учету, контролю и анализу. В современных условиях эффективное управление предприятием требует создания информационной системы, которая обеспечивает получение качественных, надежных и своевременных данных для принятия решений. Это свидетельствует о повышении роли контроллинга в системе управления предприятием. Именно предпосылки решения этих задач и привели к тому, что в мировой экономической практике появился контроллинг как процесс, способный совместить функции учета, контроля и анализа для эффективного управления экономической информацией предприятия [1].

Только комплексный характер наблюдения за всеми блоками хозяйственной и финансовой деятельности может обеспечить информацией о реальном положении предприятия и тенденции, способствующие укреплению или ослаблению позиций предприятия в экономической среде. Получение такой информации требует соответствующего инструментария и методики его использования. Приобретенный опыт требует перехода к новому качеству управления, которое будет адекватным ответом угрозам и рискам, которые генерирует по отношению к предприятиям рыночная среда и ее динамические преобразования.

Такие проблемы особенно актуальны для крупных угледобывающих предприятий. Наряду с бесспорными преимуществами такого про-

грессивного и динамичного подхода к управлению большим хозяйствующим субъектом имеются определенные недостатки: во-первых, сложности с внедрением системы контроллинга в результате распыления финансового, научно-технического, кадрового потенциалов, отсутствия необходимого уровня инноваций и инвестиций; во-вторых, существует определенный дисбаланс между темпами, которых приобрели реструктуризационные преобразования, и динамикой обработки и внедрения в практику корпоративного управления инструментов контроллинга, что снижает эффективность трансформационных процессов или вообще вызывает сомнения в их целесообразности; в-третьих, рано или поздно отечественным угледобывающим предприятиям придется конкурировать с опытными и влиятельными иностранными компаниями [2].

Контроллинг позволяет кардинально улучшить качество управленческих решений и повысить эффективность системы управления угледобывающим предприятием. В условиях финансовой нестабильности, острой конкуренции и снижения доходности операций применение контроллинга в виде целостной системы является реальным конкурентным преимуществом предприятия. Основой контроллинга является обеспечение успешного функционирования угледобывающего предприятия (и других видов организационных систем) за счет: ориентации на эффективную работу предприятия в долгосрочной перспективе; структуризации процесса управления и выделения циклов управления для обеспечения итеративности процессов планирования, контроля выполнения планов и принятия корректирующих решений; создания информационной системы, которая будет адекватной задачам целевого управления предприятием; поддержки различных функций исполнителей операций; формирования организационной структуры, ориентированной на содействие достижению стратегических и оперативных целей предприятия; координации действий подразделений предприятия для достижения его целей.

Контроллинг играет важную роль при формировании и координации планов угледобывающего предприятия, при их организационном воплощении, контролирует и управляет процессом производства, координирует и концентрирует информационные потоки и предлагает направления совершенствования системы целей предприятия. Благодаря наличию обратной связи в системе контроллинга существует возмож-

ность координации процесса планирования и реализации деятельности предприятия для достижения целей [3].

Таким образом, повышение эффективности управления угледобывающими предприятиями может быть достигнуто за счет внедрения эффективной системы контроллинга. Внедрение контроллинга позволит повысить уровень скоординированности процессов бюджетирования, учета, анализа и мониторинга, обеспечит повышение качества управленческих решений и эффективности системы управления угледобывающим предприятием в целом.

Перечень ссылок:

1. Івата В.В. Формування раціональної структури служби фінансового контролінгу на підприємстві / В.В. Івата // Економіка : проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. — Донецьк : ДНУ, 2009. — Вип. 249. В 6 т. Т. II. — С. 355–361

2. Колесников А.М. Контроллинг : эволюция содержания / А.М. Колесников, Н.Л. Долотова // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. — 2014. — № 3-1. — С. 299–307.

3. Одинцова Т.М. Контроллинг как элемент механизма обеспечения сбалансированного устойчивого развития предприятия / Т.М. Одинцова // Вісник СевНТУ. — 2012. — № 130. — С. 144–150.