

В.А. Кулик
магистрант каф. экономики и управления
Э.Р. Самкова
к.т.н., доц. каф. экономики и управления
ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный
технический университет», г. Алчевск

СУЩНОСТЬ ТРАКТОВКИ ТЕРМИНА «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Проблемам антикризисного управления посвящены труды многих отечественных и зарубежных ученых. При этом изучение концептуальных основ антикризисного управления показало, что современное понимание вышеупомянутого понятия не является однородным и однозначным, то есть, в литературе нет единого мнения относительно определения сущности термина «антикризисное управление». Рассмотрим понимание понятия антикризисного управления, предлагаемое различными авторами в таблице 1.

Термин Василенко В.А. содержит общие направления, которые обеспечивают стабильность фирмы, а также рост ее устойчивости, но у него отсутствует процесс мотивации и контроля организации, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь цели, которые стоят перед организацией.

В центре понятия Градова А.П. — разработка мероприятий по нейтрализации причин, приводящих к кризисному состоянию. Но он не рассматривал процесс антикризисного управления в стадии кризиса.

Определения Короткова Э.М. и Лигоненко Л.А. не полностью раскрывают всю сущность понятия, включающего комплекс мероприятий, предусматривающих опасность наступления кризиса, выполнение которых дает возможность дальнейшего развития, но авторы не обратили внимание на то, что они помогают добиться не только развития, но и установить контроль над ситуацией.

Определение Ларионова И.К. не совсем совершенно, так как в нем нет того, что процедура управления должна быть направлена на увеличение его конкурентоспособности.

Таблица 1 — Определения понятия «антикризисное управление предприятием»

Автор	Определение
Бланк И.А.	Система принципов и методов разработки и реализации специальных управленческих решений, которые направлены на предупреждение и преодоление финансовых кризисов предприятия, а также минимизацию их негативных последствий [1].
Василенко В.А.	Управление, в котором под давлением при плановых или случайных факторов поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса и использования его факторов для последующего устойчивого развития организации [5].
Градов А.П.	Изучение экономического механизма возникновения кризисных ситуаций и создание системы сканирования внешней и внутренней среды предприятия для своевременного определения «слабых сигналов» об угрозе возможного кризиса [7].
Келлер Р.	Особая форма управления, приоритетными задачами которого являются предотвращение или преодоление всех процессов, которые способны создать существенную угрозу для жизнедеятельности предприятия [2].
Коротков Э.М.	Управление, в котором поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использования его факторов для последующего развития [4].
Кошкин В.И.	Управления, в котором предусматривается опасность кризиса, анализ его симптомов, мер [9].
Ларионов И.К.	Система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики [8].
Лигоненко Л.А.	Постоянно организованное управление, нацеленное на наиболее оперативное выявление признаков кризисного состояния и создание соответствующих предпосылок для его своевременного преодоления с целью обеспечения восстановления жизнеспособности отдельного предприятия, недопущение возникновения ситуации его банкротства [3].
Мескон М.	Процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей, стоящих перед организацией [6].

Благодаря анализу термина «антикризисное управление» различных авторов можно сделать следующий вывод: антикризисное управление предприятием следует рассматривать в двух аспектах:

– во-первых — это комплекс профилактических мероприятий, направленных на предупреждение финансового кризиса: системный ана-

лиз сильных и слабых сторон предприятия, оценка вероятности банкротства, внедрение системы предупредительных мероприятий;

– во-вторых — это система управления финансами, направленная на вывод предприятия из кризиса, в том числе путем проведения санации или реструктуризации субъекта хозяйствования.

Учитывая выше изложенное, можно сформулировать определение термина антикризисное управление как определенным образом организованный вид управления, который нацелен на предотвращение эндогенного и экзогенного негативных воздействий на предприятие, с целью преодоления признаков кризисного состояния предприятия в течение всего периода его функционирования, с помощью хорошо налаженных экономических, нормативно-правовых и методологических механизмов.

Перечень ссылок:

1. Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк. — К. : Изд. «Эльга»; Ника-Центр, 2006. — 672 с.

2. Keller R. Unternehmenssanierung: aussergerichtliche Sanierung und gerichtliche Sanierung / R. Keller. — Berlin : Verl.Neue Wirtschafts-Briefe, 1999. — 271 p.

3. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій / Л.О. Лігоненко. — К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2008. — 580 с.

4. Штангрет А.М. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / А.М. Штангрет, О.І. Копилук. — К. : Знання, 2014. — 335 с.

5. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / В.О. Василенко. — К. : Центр навчальної літератури, 2013. — 504 с.

6. Мескон М. Основы менеджмента / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. ; пер. с англ. — М. : Дело, 2013. — 456 с.

7. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / под. общ. ред. А.П. Градова, Б.И. Кузина. — СПб. : Спец. лит., 2009. — 512 с.

8. Арутюнов Ю. А. Антикризисное управление: Учебник для студентов / Ю. А. Арутюнов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 416 с.;

9. Беляев А.А. Антикризисное управление : учебник для студентов вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. — 319 с.