

УДК 658:338.246

**Кобзева Е. В., Ерёменко М. С., Третьяк В. В.
Донбасский государственный технический университет
E-mail: kobzeva_kv@mail.ru*

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ КАК КРИТЕРИЙ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

В статье основное внимание уделяется определению сути и базисных основ формирования логистических затрат и логистического управления предприятием. Рассмотрены концептуальные основы оптимизации логистического управления предприятием с выделением составляющих элементов логистических затрат предприятия, изучением специфики их учета и современных методов анализа.

***Ключевые слова:** логистические затраты, логистические методы, оптимизация управления, промышленные предприятия, логистические системы.*

Проблема и её связь с научными и практическими задачами. В современных условиях хозяйствования внешняя рыночная среда предприятий характеризуется огромной конкуренцией, постоянной неопределенностью и нестабильностью. Этот неблагоприятный фактор усиливается экономическим кризисом, который охватывает страну. Чтобы достичь успеха в предпринимательской деятельности, уже недостаточно полагаться только на маркетинговые инструменты, а необходимо использовать современные высокоэффективные методы и подходы к управлению потоковыми процессами. Прогрессивная и научно-прикладная концепция, которая активно развивается в данной области, является логистическим управлением.

Выполнение различных технологических операций по производственному процессу занимает около 90 % общего времени затрат. Применение логистики значительно сокращает временные рамки на всех стадиях производственного процесса. Основное сокращение времени происходит в процессе производства, начиная с приобретения сырья, материалов и завершая доставкой готового продукта потребителю. Внедрение логистического подхода сокращает время получения информации и повышает уровень обслуживания производственного процесса [1, 2].

Одной из распространенных ошибок в деятельности многих отечественных предприятий является недооценка роли логистики в качестве эффективного инструмента управления. С увеличением насыщенности рынков и усилением конкуренции значение логистики для каждого предприятия становится все более важным.

Поэтому минимизация логистических затрат предприятия становится важным первостепенным критерием оптимального логистического управления предприятием.

Постановка задачи. *Целью* данной статьи является исследование логистических затрат в процессе оптимизации логистического управления предприятием. Для достижения данной цели требуется уточнение понятия «логистические затраты», выделение составных элементов логистических затрат предприятия, изучение специфики их учета и современных методов анализа. Также необходимо решить следующие *задачи*:

– рассмотреть теоретические, методологические и практические аспекты определения логистических затрат, как важного элемента создания эффективной системы управления;

– исследовать логистические концепции и возможности их применения в качестве эффективного метода управления экономическими системами предприятия;

– выделить логистические затраты как один из критериев оптимизации логистического управления;

– рассмотреть проблемы эффективного логистического управления экономическими системами.

Изложение материала. Логистические принципы и формирование логистических систем стали нераздельной частью управления предприятием, что привело к появлению нового понятия в сфере экономики — «логистические затраты».

Расчет логистических затрат для каждого отдельного предприятия часто выполняется путем определения процента от общей суммы продаж. Другой метод заключается в определении стоимости на единицу веса используемого сырья, материалов и готовой продукции, а также как процент от стоимости чистой прибыли.

Если исполнители логистических операций и функций не являются частью предприятия, то расходы на данные операции покрываются за счет услуг специализированных организаций, которые занимаются складированием, транспортировкой, экспедицией, грузопереработкой и другими подобными действиями в качестве основной деятельности.

Опыт практики демонстрирует, что наиболее существенное влияние на логистические затраты оказывают расходы, связанные с транспортировкой и заготовкой товаров, а также расходы, связанные с формированием и хранением запасов. Анализируя структуру логистических затрат в развитых странах, выявлено, что наибольшую долю составляют затраты, связанные с управлением запасами, транспортировкой и административными функциями. В настоящее время наблюдается значительное увеличение логистических расходов многих компаний в сфере обработки заказов, информационной и компьютерной поддержки, а также в области логистического администрирования [5, с. 120].

Основной чертой логистической концепции управления и отличительной осо-

бенностью данного подхода к управлению материальными потоками является выделение единой интегрированной функции, которая направлена на контроль сквозных материальных потоков. Поэтому и логистические затраты, как критерий оптимального логистического управления, следует рассматривать интегрированно.

Логистические затраты возникают как следствие взаимодействия и функционирования каналов снабжения, производственных процессов и распределения. Целесообразно представить их для каждого предприятия в виде суммы трех основных компонентов: расходы на поставку ($LC_{П}$), производственно-технологические расходы ($LC_{В}$) и сбытовые расходы ($LC_{Р}$):

$$LC = LC_{П} + LC_{В} + LC_{Р}. \quad (1)$$

Логистические затраты, связанные со снабжением и распределением, относятся к внешним логистическим затратам, тогда как затраты в сфере производства — к внутренним логистическим затратам.

Применение логистического подхода в управлении предприятием предполагает системный подход, согласованность процессов и оптимизацию затрат на логистику.

Традиционная концепция управления предприятием основана на стремлении к оптимальному управлению и минимизации затрат в каждом звене организации:

$$LC = \min LC_{П} + \min LC_{В} + \min LC_{Р}. \quad (2)$$

По мере отступления от традиционной концепции логистический подход акцентирует внимание на отказе от изолированного рассмотрения затрат, а вместо этого опирается на критерий минимальной суммы этих затрат, исходя из оптимального значения каждого составляющего элемента.

$$LC = \min (\text{opt} LC_{П} + \text{opt} LC_{В} + \text{opt} LC_{Р}). \quad (3)$$

Для обеспечения эффективного управления логистикой важную роль играет учет затрат на трансакции в рамках совокупных логистических затрат.

Под транзакционными затратами понимают затраты, возникающие при осуществлении соглашений. К таким затратам можем отнести затраты на поиск информации, затраты на проведение многочисленных переговоров и заключение контрактов, расходы на контроль за соблюдением условий контрактов.

Логистические затраты должны включать затраты на финансовые операции, которые связаны с движением материальных потоков, поставкой материальных ресурсов, незавершенного производства и готовой продукции. Целесообразно к логистическим затратам отнести и убытки, возникающие из-за некачественных поставок готовой продукции, производства и сбыта. Логистические затраты играют значительную роль в структуре расходов предприятия и составляют значимую позицию, уступая только затратам на поставку сырья и материалов.

При учете логистических затрат необходимо учесть, что затраты на устаревшие и утраченные продажи не включаются. В то же время эти затраты непосредственно связаны с потоками материалов и должны быть отнесены к логистическим затратам. Хотя в определенных случаях стоимость таких расходов может быть значительной, тогда они не рассматриваются как логистические затраты и, следовательно, не участвуют в управленческой деятельности предприятия.

Данные затраты возникают в ходе хозяйственной деятельности предприятия, когда сырье и готовая продукция не могут быть полностью использованы в процессе производства или реализации и должны быть изъяты.

Некоторые предприятия сталкиваются с ускоренным старением производственного оборудования, что приводит к ещё большим затратам на логистику. Эта проблема особенно актуальна в области производства компьютерной техники.

Потери прибыли от нереализованных товаров вызывают расходы, связанные с упущенными продажами. Недооценка спроса на определенные группы товаров может приве-

сти не только к упущенным возможностям для потенциальных покупателей, но и к быстрому устареванию продукции, что в свою очередь ведет к потере доли риска [7].

Учет логистических затрат имеет свои особенности. Выделяются расходы, связанные с конкретными логистическими действиями и их группировкой на основе выполненных работ и операций. К основным требованиям системы учета логистических затрат относятся:

1. Выделение логистических затрат по функциям логистической системы.

2. Учет затрат по логистическим процессам.

3. Сбор информации о затратах и характере их взаимодействия.

4. Анализ расходов всех участников логистического цикла, а также выявление механизма их образования и взаимодействия.

Современные методы анализа логистических затрат непрерывно развиваются, вводя новые ориентиры, процедуры и механизмы для управления расходами. Среди наиболее распространенных методов можно выделить бенчмаркинг структуры логистических затрат, стоимостный анализ затрат, функционально-стоимостный анализ.

Анализ логистических затрат в стратегическом контексте представляет собой процесс сравнения затрат предприятия на обслуживание потребителей в сравнении с затратами его конкурентов. Стратегия управления логистическими затратами включает перераспределение информационных потоков, а также ориентацию на долгосрочную перспективу. Ключевыми элементами данной стратегии является систематический анализ внутренних и внешних логистических факторов, а также использование нефинансовой информации. Бенчмаркинг, в свою очередь, способствует повышению эффективности бизнеса, предоставляя организациям сигналы о возможном отставании, позволяет сравнить организацию с лучшими мировыми практиками, дает возможность быстро внедрять новые подходы при минимальном риске и сокращает затраты на про-

цесс совершенствования. Бенчмаркинг логистических затрат позволяет быстро и эффективно выявлять проблемы в логистических системах, а также в областях, связанных с покупателями, а именно с выполнением заказов и доставкой.

Обоснованный анализ основных этапов выполнения заказов позволяет перейти к использованию более экономичных технологий. С целью сокращения недостатков традиционного подхода к учету логистических затрат и увязыванию финансовых результатов с операционной деятельностью проводится функционально-стоимостный анализ. В основе данной методики лежит разделение производственного процесса на отдельные задачи с выделением центров затрат и распределением необходимых ресурсов для каждого из них. Данный подход дает более точную стоимостную оценку логистических затрат, а также более точное определение стоимости обслуживания конкретного клиента. Функционально-стоимостный анализ не является заменой традиционного финансового учета. Он предоставляет уникальную возможность лучше понять эффективность цепей поставок. Это становится возможным благодаря правильному подсчету затрат на рабочую силу, материалы, работу оборудования для конкретных процессов.

Процесс развития логистики был трансформирован благодаря комплексному подходу, который изменил понимание о затратах в этой области. Выделение логистических затрат из общих затрат предприятия и организация учета данного вида затрат проводится с ориентацией на конечный результат. На начальном этапе определяется объем и характер работ в логистической системе, а после этого производится анализ логистических затрат, связанных с ее исполнением. Новый механизм расчета затрат основан на определении основной цели, которая должна быть достигнута в процессе взаимодействия «товар — рынок» [10].

Следует обратить внимание на то, что основным отличием учета логистических затрат на основе метода миссий от традици-

онных методов постановки целей является способность миссий проникать через основные логистические функциональные сферы.

Калькуляция затрат — это определение стоимости логистики, которая осуществляется в соответствии с ее целями. При калькуляции и анализе затрат по миссиям учитываются только те расходы, которые являются прямыми и относятся к конкретной миссии. Важное значение имеет метод компромиссов, который позволяет сравнивать изменения логистических затрат в каждой подсистеме и сопоставлять их с общими затратами. Такой подход позволяет эффективно распределять ресурсы и достигать оптимальных затрат в логистических системах.

Выводы и направления дальнейших исследований. Проведенные исследования позволяют сделать следующие выводы:

- в современных экономических условиях проблема повышения экономической эффективности функционирования предприятия как основного воспроизводственного звена экономики может быть решена путем внедрения логистических принципов управления в деятельность субъекта реального сектора экономики;

- оптимальное управление логистикой на предприятии достигается путем сокращения логистических затрат предприятия, которые охватывают сферы снабжения, производства и распределения;

- особенность учета логистических затрат на предприятии связана с необходимостью выявления всех затрат, связанных с конкретными логистическими процессами;

- с точки зрения особенностей нынешней экономической ситуации в стране наиболее действенными методами анализа логистических затрат являются стратегический анализ логистических затрат, функционально-стоимостный анализ и метод анализа затрат на основе миссий. Для дополнительной оптимизации логистического управления важно анализировать и оценивать различные аспекты логистических затрат, такие как эффективность использования ресурсов, оптимизация мага-

зинов и складов, оптимальное планирование доставок и транспортировки, а также правильное управление запасами.

Оптимизация логистического управления может привести к значительным экономическим выгодам для компании, таким

как снижение затрат на логистику, повышение эффективности работы и улучшение обслуживания клиентов. Поэтому логистические затраты являются важным критерием для оптимизации логистического управления.

Список источников

1. Аникин Б. А., Серышев Р. В., Волочиенко В. А. *Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов*. М. : Юрайт, 2021. 454 с.
2. *Логистика : монография* / В. В. Багинова [и др.] ; под ред. В. В. Багиновой. М. : Прометей, 2020. 292 с.
3. Левкин Г. Г., Куришакова Н. Б. *Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / 2-е изд., испр. и доп.* М. : Юрайт, 2022. 167 с.
4. Бауэрсокс Д. Д., Клосс Д. Дж. *Логистика: Интегрированная цепь поставок* / пер. Н. Н. Барышникова, Б. С. Пинскер. М. : Олимп-Бизнес, 2005. 640 с.
5. *Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Ч. 1 : учебник и практикум для вузов* / под ред. В. С. Лукинскогo. М. : Юрайт, 2022. 329 с.
6. *Эффективность логистического управления* / под ред. д.т.н., проф. Л. Б. Миротина. М. : Экзамен, 2004. 448 с.

© Кобзева Е. В., Ерёменко М. С., Третьяк В. В.

*Рекомендована к печати к.э.н., доц. каф. ЭиУ ДонГТУ Жилиной М. В.,
начальником отдела молодежи и спорта АГБ ЛНР Гриценко А. Л.*

Статья поступила в редакцию 16.11.2023.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Кобзева Екатерина Васильевна, канд. экон. наук, доцент, каф. менеджмента
Донбасский государственный технический университет,
г. Алчевск, Луганская Народная Республика, Россия,
e-mail: kobzeva_kv@mail.ru

Ерёменко Максим Сергеевич, магистрант
Донбасский государственный технический университет,
г. Алчевск, Луганская Народная Республика, Россия

Третьяк Вячеслав Васильевич, аспирант
Донбасский государственный технический университет,
г. Алчевск, Луганская Народная Республика, Россия

***Kobzeva E. V., Eremenko M. S., Tretiak V. V.** (Donbass State Technical University, Alchevsk, Lugansk People's Republic, Russia, *e-mail: kobzeva_kv@mail.ru)

LOGISTICS COSTS AS A CRITERION FOR OPTIMIZING LOGISTICS MANAGEMENT

The article focuses on essence definition and essential bases of logistic costs formation and logistical management of an enterprise. There have been studied the conceptual bases for optimizing the logistical management of an enterprise with identification the constituent elements of logistic costs of enterprise, exploring the specifics of their accounting and modern methods of analysis.

Key words: logistic expenditures, logistic method, management optimization, industrial enterprises, logistical system.