

**Ульяницкая О.В.**

к.э. н., доцент,  
доцент кафедры менеджмента

**Алехина К.А.**

студентка 4-го курса направления подготовки «Менеджмент», гр. МОП-18  
ГОУ ВО ЛНР "Луганский государственный университет  
имени Владимира Даля",  
г. Алчевск, ЛНР

## **ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье сформулированы основные задачи, состав и механизм системы управления финансовыми ресурсами предприятия, определено место системы управления финансовыми ресурсами предприятия в финансовом механизме и методы достижения задач путем разработки финансовой стратегии и реализации его финансовой политики.*

***Ключевые слова:** финансовые ресурсы, финансовый механизм, предприятие, управление, банкротство, конкурентоспособность.*

**Актуальность темы исследования.** В настоящее время одной из глобальных причин кризисной ситуации многих предприятий является неправильное или недостаточно эффективное управление финансовыми ресурсами. Функционирование современного предприятия в условиях ограниченных ресурсов и возможного изменения внешней среды во многом зависит от эффективных методов управления финансовыми ресурсами [1]. От того, насколько предприятие обеспечено необходимыми ресурсами, зависит его платежеспособность и конкурентоспособность, что в значительной степени определяет его финансовое состояние. Именно поэтому одной из главных задач финансовых менеджеров предприятия является разработка и осуществление эффективной системы управления финансовыми ресурсами.

**Анализ последних исследований.** Исследование вопросов управления финансовыми ресурсами предприятий рассматривалось в трудах отечественных и зарубежных ученых: Л.В. Баумгартена, Ш.Г. Гильмитдинова, И.М. Лифица, А.А. Колобовой, А.И. Романовой, П. Самуэльсона, Р.А. Фатхутдиновой и др.

Однако, в настоящее время, вопросы совершенствования управления финансовыми ресурсами достойны еще большего внимания. Не решенные ранее проблемы заключаются в том, что в существующих научных исследованиях недостаточно внимания уделяется вопросам взаимосвязей финансового механизма и выбора финансовой стратегии с задачами управления финансовыми ресурсами, недостаточно четко отработан понятийный аппарат, не систематизированы факторы количественных и качественных изменений в структуре финансовых ресурсов промышленных предприятий.

**Цель статьи.** Раскрыть сущность управления финансовыми ресурсами предприятия; определить место системы управления финансовыми ресурсами в

финансовом механизме предприятия и его задачи в процессе реализации финансовой стратегии предприятия.

**Изложение основного материала исследования.** Основой финансов предприятий являются финансовые ресурсы – денежные доходы и накопления, которые формируются у хозяйствующих субъектов в процессе их хозяйственной деятельности за счет собственных, заемных и привлеченных источников финансирования и используются для формирования активов предприятия, денежных резервов, выполнения финансовых обязательств, а также для осуществления других мер с целью обеспечения эффективности его развития и повышения платежеспособности. Платежеспособность представляет собой наличие у предприятия финансовых возможностей для регулярного и своевременного погашения своих долговых обязательств [2].

Успешная деятельность компании невозможна без эффективного управления финансовыми ресурсами. Оно может быть направлено на достижение следующих целей [2]: выживание предприятия в условиях конкурентной борьбы; избегание банкротства и крупных финансовых неудач; лидерство в борьбе с конкурентами; увеличение рыночной стоимости предприятия; обеспечение рентабельной деятельности и т.д.

Система управления финансовыми ресурсами компании является составной частью денежного механизма предприятия. Как отмечает Т. Пан: «механизм финансового менеджмента представляет собой систему основных элементов, регулирующих процесс выработки и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия» [3]. Он рассматривает его как совокупность финансового обеспечения, финансового регулирования, управления финансовыми ресурсами и финансовыми потоками, системы конкретных методов и приемов осуществления управления финансовой деятельностью предприятия [3].

Существует мнение, что в широком понимании управление финансовыми ресурсами можно определить не только как процессы распределения и использования финансовых ресурсов, но и деятельность, связанную с влиянием на формирование финансовых ресурсов, управление денежными потоками предприятия.

Важнейшей задачей управления финансовыми ресурсами является определение объемов, источников и форм привлечения финансовых ресурсов для осуществления его хозяйственной деятельности.

Источники финансовых ресурсов могут быть внутренними (собственным потенциалом предприятия) и внешними. Выбирая ту или иную форму привлечения финансовых ресурсов, нужно учитывать множество факторов.

Иногда новым предприятиям целесообразнее осуществлять производственно-хозяйственную деятельность за счет привлечения ссудного капитала, чем наращивать собственный, используя эффект финансового рычага.

Структура управления финансовыми ресурсами состоит из двух подсистем – управляемой (объекты управления) и управляющей (субъекты управления). Субъектом управления деньгами является финансовая

администрация предприятия, которая оказывает целенаправленное действие на функционирование объекта.

Система управления финансовыми ресурсами состоит из следующих основных этапов: определение проблемы; обращение к опыту менеджеров по поводу управления финансовыми ресурсами; определение альтернативных решений; принятие управленческого решения; его реализация; оценка результатов реализации решений [4].

При формировании организационной структуры системы управления финансами следует соблюдать общие принципы построения управления предприятием.

Обеспечение достаточным объемом финансовых ресурсов является одним из важнейших условий достижения целей и задач, предусмотренных финансовой стратегией предприятия. Конкретные пути достижения соответствующих целей определяет финансовая политика, охватывающая политику управления структурой капитала, налоговую, ценовую, политику управления расходами, политику управления доходами, дивидендную политику, политику управления формированием и использованием прибыли, инвестиционную политику и т.д.

Каждый субъект хозяйствования имеет свои особенности, поэтому определить единый подход к выбору финансовой политики или финансовой стратегии невозможно. Каждое предприятие должно самостоятельно определять, какие факторы и каким образом будут влиять на его деятельность, и формировать такую финансовую стратегию, которая минимизировала бы риски и способствовала увеличению его прибыльности, повышала конкурентоспособность и обеспечивала финансовую устойчивость на рынке.

**Выводы.** Построение эффективной системы управления финансовыми ресурсами невозможно без разработки финансовой стратегии и ее адаптации в соответствии с изменениями внешней среды. Пути реализации задач управления финансовыми ресурсами должны определяться финансовой политикой предприятия в зависимости от конкретных условий и особенностей деятельности каждого хозяйствующего субъекта.

### Список использованной литературы

1. Винокуров В.А. Организация стратегического управления на предприятии / В.А. Винокуров. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2016. – 160 с.
2. Вахрушина М.А. Управленческий анализ: выбор оптимального решения / М.А. Вахрушина. – М.: Омега-Л, 2018. – 150 с.
3. Пан Т. Финансовые ресурсы предприятия / Т. Пан // Мир современной науки. – 2019. – № 3 (37). – С. 53-59
4. Сироткин С.А. Финансовый менеджмент: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 293 с.