

*к.э.н. Белозерцев Р.В.*

*к.э.н. Белозерцев О.В.*

*ГОУ ВО ЛНР «ЛГУ им. В.Даля»,*

*г. Алчевск, ЛНР,*

*rbelozertsev@mail.ru*

## **ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Предложен методический подход по выбору стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности предприятия на основе построения матрицы, которая учитывает потенциал предприятия и этапы его развития.*

*Ключевые слова: стратегические альтернативы, экономическая безопасность, стадия жизненного цикла, потенциал*

В современных условиях развития экономики, которая характеризуется неопределенностью внешней среды, одной из наиболее актуальных проблем прикладного характера является обеспечение экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность предприятия включает в себя систему инструментов, которые позволяют выявить, нейтрализовать или минимизировать последствия угроз. Для управления угрозами руководству предприятия необходимо сформировать эффективные механизмы, позволяющие обеспечить экономическую безопасность предприятия.

Происходящие в настоящее время процессы реформирования экономики характеризуются развитием разнообразных форм собственности, усилением конкуренции, расширением экономической свободы и повышением ответственности за принимаемые организационно-управленческие решения. Вместе с тем развитие экономической свободы предполагает формирование более современного механизма управления предприятием, способного обеспечить его экономическую безопасность путём проведения соответствующих изменений, адекватных влиянию внешнего окружения. Практика хозяйствования отечественных и зарубежных предприятий показывает, что в условиях нестабильного внешнего окружения эффективным механизмом является стратегическое управление, которое предопределяет разработку соответствующих стратегий, позволяющих обеспечить эффективное функционирование предприятий, усилить их конкурентные позиции и обеспечить экономическую безопасность.

В современных научных публикациях исследованиям проблематики экономической безопасности уделяется значительное внимание как отечественными, так и зарубежными учеными. В тоже время, исследованию формированию методических подходов для выбора стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности предприятия уделяется недостаточное внимание.

В связи с чем актуализируются задачи по методическому и теоретическому обоснованию выбора стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности.

Исследования вопроса формирования стратегии предприятия, позволили установить, что специалистами разработаны различные подходы к выбору стратегических альтернатив. Одним из распространённых инструментов для решения данной задачи являются матричные модели (методы), которые позволяют планировать, выявлять конкурентные преимущества предприятий и формировать стратегические направления их развития.

В многочисленных исследованиях, посвящённых вопросам обеспечению экономической безопасности предприятия, ученые под этим термином понимают устойчивое развитие предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе и способность защитить его функционирование от внешних и внутренних угроз на основе максимально эффективного использования ресурсного потенциала. Следовательно, под стратегией обеспечения экономической безопасности предприятия следует понимать определенные действия, направленные на обеспечение устойчивого развития и его защиту от угроз, опасностей и рисков, возникающих в среде функционирования (как во внешней, так и внутренней среды).

Для решения поставленных задач разработан методический подход к выбору стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности предприятия, основанный на результатах оценки экономического потенциала предприятия и фазы его жизненного цикла. Реализация предложенного методического подхода осуществляется на основе построения соответствующей матрицы, позволяющей в зависимости от занимаемой на ней стратегической позиции предприятия, формировать определенную целевую установку в отношении обеспечения экономической безопасности и своего развития.

На вертикальной оси матрицы отражается фаза жизненного цикла. Исследуя концепции жизненного цикла, было установлено, что экономическая система проходит различные стадии своего развития, которые могут чередоваться. При этом каждое предприятие, работающее в этой отрасли в определённый период времени может находиться в одной из выделенных стадий жизненного цикла: становление, рост, зрелость, старение, упадок.

Особенностью этой матрицы является то, что она позволяет анализировать предприятия, находящиеся на различных стадиях развития и учитывать его отраслевые особенности функционирования и особенности соответствующей стадии жизненного цикла. Жизненный цикл определяется как результат комплексного влияния определённых внешних и внутренних факторов.

Горизонтальная ось матрицы отражает значение экономического потенциала предприятия, который разделен на 5 уровней, характеризующих его величину: высокий, умеренный, средний, низкий и катастрофический. При этом экономический потенциал предприятия, в зависимости от его отраслевой

принадлежности, может быть определён как интегральный показатель совокупности локальных потенциалов.

Поле предложенной матрицы состоит из 25 элементов, которые отражают сочетание 5 фаз жизненного цикла и 5 уровней экономического потенциала предприятия. Для каждого элемента матричного поля, были систематизированы стратегические альтернативы для обеспечения экономической безопасности предприятия и его дальнейшего развития.

В соответствии с занимаемой стратегической позицией предприятия на поле матрицы и определённой целевой установкой можно выбрать соответствующую стратегическую альтернативу развития предприятия

Реализация соответствующих стратегических альтернатив развития предприятий и обеспечения их экономической безопасности обуславливается финансовыми возможностями и ресурсами предприятия.

Результаты апробации предложенного методического подхода проводилась на промышленных предприятиях ЛНР и ДНР и позволили на основе выбора соответствующих стратегий, принимать необходимые организационно-управленческие решения по обеспечению планируемого уровня экономической безопасности

### **Список литературы**

1. Криппендорф К. 36 стратегий для победы в эпоху конкуренции: перев. с англ. /К. . Криппендорф — СПб.: Питер. 2005.—256 с.
2. Ансофф, И. Стратегическое управление. / И. Ансофф – М.: Экономика, 1989.
3. Томпсон, А.А., Стратегический менеджмент: концепции и ситуации. Учебник. / А.А. Томпсон, А.Дж. Стрикленд – М.: ИНФРА-М, 2000. – 412 с.
4. Экономическая безопасность: учебник / под редакцией В. Б. Мантусова, Н. Д. Эриашвили – Москва: ЮНИТИ, 2018. – 384 с.
5. Кутукова Е.С., Экономическая безопасность в призме современных экономических процессов / Е. С. Кутукова. – М.: РУСАЙНС, 2017. – 352 с.
6. Попов М. В., Экономическая безопасность: учебное пособие / М.В. Попов, М.А. Каткова, Н.В. Манохина, Л.Н. Мамаева. - Москва: ИНФРА-М, 2017. – 320 с.