

Ульяницкая О. В.

*доцент, кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента*

*ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный университет
им. Владимира Даля», г. Алчевск*

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ ПРИНЦИПОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ РАЦИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ

В статье обозначены основные структурные элементы механизма управления экономической безопасностью (ЭБ) предприятия и предложен методический подход. Предложенный методический подход направлен на повышение уровня экономической правильности и состоятельности принятия решения относительно приоритетности его реакции в рамках управления ЭБ.

Ключевые слова: *управление экономической безопасностью, эффективность, функциональные составляющие, инновационная позиция, конкуренция, инвестиция, метод иерархий, приоритет, рациональный уровень.*

Актуальность темы исследования. Эффективность деятельности фирмы возможно обеспечить с помощью продуманного, рационального и грамотного управления ЭБ. При этом качественный и действенный менеджмент в любой сфере деятельности может осуществляться только при условии формирования его целостной системы, предназначенной для решения основных его задач. Необходимым и первостепенным условием обеспечения жизнеспособности и финансовой устойчивости предприятий в рыночной экономике, является формирование системы управления ЭБ. Ее целесообразно рассматривать как набор взаимосвязанных элементов, как неделимое целое.

Управление ЭБ по всем уровням, позволяет предотвращать негативное и, часто, губительное воздействие изменения факторов внутренней и внешней среды предприятия. Здесь остро встает проблема выбора приоритетности среди определенных направлений развития фирмы.

Анализ последних исследований и публикаций. Теоретические основы разработки механизмов управления ЭБ предприятия отражены в трудах отечественных и зарубежных ученых, таких, как Л.А. Абалкин, С.О. Грунин, А.В. Козаченко, Т.С. Клебанова, А.М. Ляшенко, В.П. Пономарев, С.М. Ильяшенко, И.А. Рассказов, В.Л. Тамбовцев, А.И. Хореев, Л. Шемаева и др.

Цель статьи. Выявить в системе ЭБ предприятия те функциональные подсистемы, которые способствуют удовлетворению потребностей и интересов субъекта хозяйственной деятельности. Рассмотреть теоретические подходы к управлению ЭБ предприятия, построенных на принципах обеспечения ее рационального уровня. Облегчить и повысить эффективность проводимых мероприятий специалистами ЭБ и должностными лицами, ответственными за нее.

Изложение основного материала исследования. Весь комплекс стратегических решений с точки зрения характера реагирования на изменения факторов внутренней и внешней среды, ученые поделили на два основных элемента - группы стратегий по поддержке ЭБ (стратегии устранения существующих угроз, предотвращение возможных угроз, компенсации ущерба) и группы стратегий по восстановлению экономической безопасности (стратегии увеличения прибыли, снижения издержек, продажи активов, комплексная стратегия восстановления) [1].

Необходимо понимать, что стратегия обеспечения ЭБ основана на многовариантности прогнозов социально-экономического развития и корректируется в зависимости от их развития. Появляется возможность выбора различных мероприятий вместо срочного применения экстренных и несовершенных решений.

Специфическая роль инвестиционно-инновационной деятельности предприятия в современном мире несет высокую чувствительность к состоянию экономики, делает ее еще более рискованной. Этот повышенный риск может угрожать состоянию ЭБ предприятия [2]. Инвестиционно-инновационная деятельность носит двойственный характер влияния на состояние ЭБ. Безопасное развитие предприятия невозможно без внедрения инноваций, но и их реализация приводит к повышению риска деятельности, что может привести к ухудшению уровня его ЭБ потенциала в целом.

Механизм управления ЭБ можно описать с помощью следующих главных этапов.

I Этап. Определения главной цели, миссии, и стратегических целей предприятия в рамках управления его ЭБ. Здесь учитываем влияние на миссию внешних и внутренних факторов. Она может формироваться на основе взаимодействия, противоречий или коалиций как между внешними, так и между внутренними факторами.

Идентификацию уровня и значения угроз для предприятия можно осуществлять по матрице «угрозы-потери». Матрица определяет позицию (зона критического, высокого, среднего, низкого и минимального уровней опасности) на основе 2-х ориентиров - вероятности возникновения угрозы и возможности потерь достигнутого уровня экономической безопасности. Оценка проводится двумя блоками. По данным корреляционно-регрессионного анализа определяется позиция выделенных угроз по критерию степени влияния на динамику уровня ЭБ предприятия, которое исследуют.

Отклонения в состоянии экономической безопасности от состояния равновесия зависят прежде всего от факторов влияния и от внутренней способности предприятия противодействовать им. Если система более открыта для внешних воздействий, то она быстрее и с меньшими потерями адаптируется к изменениям окружающих факторов. Отсюда следует, что управление экономической безопасностью предприятия должно основываться на принципах обеспечения ее рационального уровня [2].

II Этап. Для принятия решения о приоритетности реакции предприятия по самосохранению, стабилизации, формированию конкурентной,

инновационной позиций или позиции обеспечения долгосрочного потенциала в рамках управления экономической безопасностью предприятия, предлагается применение метода анализа иерархий (МАИ) [3]. Он базируется на 3-х принципах: декомпозиции, сравнительных суждений, синтеза приоритетов. Сферой его применения является определение приоритетов при отборе альтернативных решений, распределение ресурсов, проведение анализа «Стоимость-эффективность».

Метод иерархий основан на системном подходе и экспертной оценке. Он позволяет заменить процесс принятия сложного решения сравнением более простых критериев. По ним легко сделать заключение об их относительной важности. Определим по МАИ приоритеты альтернатив по качественным критериям системы ЭБ предприятия. С этой целью необходимо рассмотреть альтернативы относительно цели, реализации которой они способствуют (реакции предприятия по самосохранению, стабилизации, формированию конкурентной, инновационной и инвестиционной позиций или позиции обеспечения долгосрочного потенциала в рамках управления ЭБ предприятия).

Локальными критериями, по нашему мнению, являются качественные характеристики системы управления ЭБ предприятия.

Выводы. Система ЭБ предприятия должна быть уникальной из-за того, что зависит от множества факторов (производственного потенциала, уровня его развития и структуры, производственной дисциплины и т.д.). Предложенная концепция управления общесистемными характеристиками целостной системы ЭБ предприятия решает проблему совершенствования процессов управления за счет использования новых универсальных качественных характеристик данной системы: комплементарность, рефлексивность, мобильность, стойкость и адаптивность. Отдельным элементом системы является использование предлагаемого методического подхода. Данный подход позволяет повысить степень экономической доказательности принятия решения о важности реакции предприятия по адаптации, самосохранению, стабилизации, формированию конкурентной и инновационной позиций, позиции обеспечения долгосрочного потенциала по управлению ЭБ предприятия.

Список литературы

1. Рассказов, И. А. Монографическое исследование понятия «угроза экономической безопасности предприятия» / И. А. Рассказов. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 48 (338). — С. 544-548. — URL: <https://moluch.ru/archive/338/75686/>
2. Винокуров, В.А. Организация стратегического управления на предприятии / В.А. Винокуров. -М.: Центр экономики и маркетинга, 2016. - 160 с.
3. Додонова, В.И. Лингво-семантический анализ понятия «рациональность» [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Niz/2009_10/Dodonova.html.
4. Саати Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий / т Саати. - М.: Радио и связь, 1993. - 320 с.