

## **СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ ФОРМИРОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Исследованы современные модели формирования, использования и управления оборотными активами предприятий, а также проанализирована возможность и целесообразность их применения в современных условиях.*

*Ключевые слова:* активы, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, запасы, денежные средства, капитал.

**Постановка проблемы.** На сегодняшний день в условиях социально-экономической нестабильности и изменчивости инфраструктуры обязуют управленца разрабатывать новые методы и модели управления средствами предприятия, а также модернизировать их, т.к. именно эта работа увеличивает шансы на успешную финансовую деятельность и ее положительные результаты. Эффективно управляя оборотными активами, можно достаточно быстро достичь положительных результатов в финансовом оздоровлении предприятия.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Теоретической основой исследования вопросов управления оборотными средствами служат работы Е. Бригхема, А. Гончарова, Р. Дж. Хобарта. Проблематику оптимизации уровня производственных запасов рационального использования решали в трудах И. Павлюка, Ф. Бутинца, Ю. Бакуна, И. Бондаревой, В. Радостовца.

**Изложение основного материала.** Сегодня для многих отечественных предприятий типичным следствием экономического кризиса стала острая нехватка оборотных средств. Известно, что существует прямая зависимость между результатами деятельности предприятия и системой управления формированием и использованием оборотных средств, поскольку именно их оптимальность обеспечивает предприятию достаточный уровень платежеспособности. Для обеспечения эффективности функционирования предприятия следует постоянно совершенствовать управление оборотными средствами, осуществляя непрерывный процесс производства и реализации продукции при их минимальном уровне.

Управление оборотными активами в первую очередь должно предусматривать определение оптимальной величины, разработку вариантов финансирования и обеспечение эффективности их использования. Оптимальная величина оборотных активов должна с одной стороны обеспечивать бесперебойное эффективное функционирование предприятия, с другой – минимизировать наличие неработающих текущих активов.

Необходимый объем оборотных активов следует рассматривать с двух позиций: ликвидности и доходности. При низком уровне оборотных активов

возможна потеря ликвидности и, как следствие, вероятны перебои в работе и потеря доходов. При росте величины оборотных активов риск потери ликвидности снижается.

Таким образом, стратегия и тактика управления оборотными активами заключается в поиске компромисса между риском потери ликвидности и эффективностью работы предприятия.

В развитых странах достаточно широко используется способ резервирования собственных оборотных активов в легко реализуемые ценные бумаги. Для расчета оптимальной величины продажи ценных бумаг используются модели Баумоля, Миллера-Орра и другие, позволяющие планировать как стабильные, так и переменные денежные потоки.

Модель Баумоля позволяет выделить факторы для определения оптимального остатка денежных средств, а именно: средний остаток, общую сумму новых поступлений денежных средств и максимальный остаток.

Модель Миллера-Орра, учитывающая неопределенность входящих и исходящих потоков, совершеннее модели Баумоля. В частности, к преимуществам модели Миллера-Орра относится то, что в отличие от модели Баумоля, использующей стохастический процесс Бернулли, когда поступление и использование средств от периода к периоду происходит через стихийные и случайные события, учитывая этим ежедневные поступления и расходы предприятия, модель Миллера-Орра не учитывает ежедневные колебания денежных потоков, а работает исходя из их максимального уровня, постепенно расходуя и не пополняя денежные средства в течение работы до тех пор, пока они не иссякнут и наступит опасность ухудшения финансового состояния, которая, как следствие, приводит к продаже ценных бумаг для обеспечения дальнейшего функционирования компании. К сожалению, этот метод управления денежными потоками пока недоступен большинству отечественных производителей из-за отсутствия в стране надежных ценных бумаг, традиционного недоверия к финансовым инструментам и т.п.

Нехватка денежных средств, так и их избыток, оказывают значительное влияние на работу предприятия, вызывая сбои в производстве или поставке сырья, чем снижают ожидаемую прибыль. Именно поэтому очень важным является ускорение привлечения денежных оборотных средств как из внутренних, так и из внешних источников, чего можно достичь, осуществив следующие шаги:

- 1) формирование скидок на крупные партии продукции, покупаемой за наличные;
- 2) всестороннее рекламирование продукции;
- 3) участие в выставках и ярмарках;
- 4) поиск новых рынков сбыта продукции;
- 5) обеспечение частичной или полной предоплаты за произведенную продукцию;
- 6) привлечение краткосрочного, бюджетного или налогового кредита.

Следовательно, вследствие ускорения оборачиваемости финансовых (денежных) средств уменьшится потребность в них, что позволит предприятию

высвободить часть средств из оборота и использовать для увеличения производства.

Чтобы обеспечить основу для прогрессивного развития управления активами, предприятие должно основываться на:

- выборе и установлении для конкретного предприятия единых методологических принципов организации и ведения учета отдельных составляющих элементов активов, обязательств и капитала, что обеспечит объективное и реальное сопоставление данных информационной базы;

- достоверная и достаточная информационная база должна быть основой для детального комплексно-системного анализа с целью управленческого влияния;

- эффективность управленческих решений обеспечивает прозрачность информационной базы, которая приобретает особое значение в периоды экономического кризиса, коррупции и нестабильности экономики.

Сформированная система управления оборотными средствами позволит осуществлять эффективный анализ и определять оптимальный объем и структуру оборотных средств. На основе определения показателей эффективности использования оборотных средств рассчитать резервы их роста и норматив, который обеспечит эффективное функционирование предприятия при минимальном объеме оборотных средств. Анализ внешних и внутренних факторов оборачиваемости, облегчит формирование оптимальной системы управления оборотными средствами.

Наиболее распространенным, а возможно и единственным, способом финансирования оборотных активов является кредиторская задолженность. Планирование возможностей использования кредиторской задолженности в качестве источника финансирования имеет свои особенности.

Для достижения эффективного управления оборотными средствами необходимо сформировать современные модели формирования и их использования.

Одним из таких подходов является использование корреляционно-регрессионной модели оборотных средств, при построении которой прежде всего возникает вопрос о типе функции, которая лучше всего отражает взаимосвязь между результативным признаком и признаками-факторами, то есть выбор формы связи. Ее применение позволит предприятию обратить значительное внимание на выделенные в ней источники формирования оборотных средств, и позволит эффективнее их использовать.

**Выводы.** Важным направлением совершенствования процесса управления оборотными средствами и повышения эффективности управления ими в условиях реформирования экономической системы является определение оптимальной потребности в них. Поэтому при постановке проблемы управления оборотными средствами в общем виде основной целью управления денежными потоками является обеспечение финансового равновесия предприятия в процессе его развития путем балансирования объемов поступления и расходов денежных средств и их синхронизация во времени.

## Список литературы

1. Безбородова Т.В., Даншина Т.В. Управление оборотными средствами предприятий // Экономическая наука. – 2017. - №1. – С.59-62.
2. Бланк И.А., Сытник Г.В. Финансовое обеспечение развития предприятий / И.А. Бланк, Г.В. Сытник и др. / под ред. проф. И.А. Бланка. – К.: КНТЭУ, 2018. – 344 с.
3. Турчак В.В. Методика оценки финансового потенциала в современных условиях хозяйствования / В.В. Турчак, С.Д. Чижинская // Молодой ученый. – 2014. – №8(11). – С. 49-52.