

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

УДК 658:664

*Антипова Л.П.*

*ст. преподаватель кафедры Э и У*

*Любота А.В.*

*магистрант ЭП-20м, ГОУ ВО ЛНР «ЛГУ им. В. Даля»*

*г. Алчевск, ЛНР*

### ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

*В статье рассматриваются вопросы оценки положения внутреннего контроля в системе экономической безопасности предприятия. Уточняется понятие внутреннего контроля и взаимосвязь с системой экономической безопасности.*

*Ключевые слова:* контроль, контроллинг, экономическая безопасность, внутренний аудит, управленческие решения, риски.

**Постановка проблемы.** Обеспечение поддержания внутреннего баланса экономики (обеспечение его экономической безопасности) – основная задача, стоящая перед руководителем субъекта хозяйствования. Собственники предприятия, менеджеры стремятся реализовать внутренний контроль с его организации и определения стратегии. Однако, планы, принятия, экономическая политика представляют собой лишь общий контур стремлений. Ни могут быть нарушены по разным причинам: изменение законодательства, устаревание технологий, изменение условий конкуренции и т.п. Для того, чтобы подготовиться и отреагировать должным образом на подобное изменение, внутри предприятия необходима эффективная система оценки тех или иных факторов, наличие обоснованной уверенности дирекции и собственника в правдивости предоставляемой информации.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Существенное влияние на развитие теории и практики внутреннего контроля деятельности организаций оказали исследования таких ученых, как С.В. Банк, Г.Н. Белоглазова, В.А. Галанов, Е.Ф. Жуков, А.В. Калтырин, Г.Г. Коробова, Ю.И. Коробов, Л.П. Кроливецкая, О.И. Лаврушин, Р.Г. Ольхова, И.А. Семагин, А.М. Тавасиев, С.Д. Юшкова и др. Неоспоримый вклад в развитие организационно-методических проблем внутреннего контроля внесли такие отечественные ученые, как О.А. Агеева, В.В. Бурцев, Р.П. Булыга, Д.А. Ендовицкий, М.В.

Мельник, Т.М. Садыкова, Т.Ю. Серебрякова, А.Е. Суглобов, В.П. Суйц, Т.М. Рогуленко, С.А. Хмелев, А.Д. Шеремет и др.

**Основной материал.** Особенностью функционирования новых типов предприятий, основанных на частной собственности (акционерных), предопределяют необходимость независимой экспертной оценки действий должностных лиц, распоряжающихся капиталом. В этой связи целесообразно создавать в системе внутреннего контроля службу внутреннего аудита, которая призвана формировать независимое мнение о качестве принимаемых управленческих решений относительно развития.

Служба экономической безопасности определяет внутренний контроль, как систему контрольных и экспертных действий субъектов, зависимых от собственника капитала и независимых от исполнительной власти, с целью содействия рациональному использованию средств, предметов труда и самого труда в предпринимательской деятельности выявлению и профилактике конфликтных ситуаций, а также выработке механизмов по минимизации рисков, сопровождающих ведение бизнеса.

Внутренний контроль, как инструмент обеспечения экономической безопасности, призван решать задачи, к числу которых относят:

- предотвращение совершения незаконных, экономически нецелесообразных и противоречащих интересам государства и его деловых партнеров хозяйственных операций на стадии принятия управленческого решения;

- устранение допущенных отклонений, правонарушений на стадии совершения хозяйственных операций;

- проверку законности, экономической целесообразности по уже совершенным операциям, реализованным управленческим решениям (при оценке соблюдения смет, достижения стратегии развития, обязательств перед партнерами и государством; оценке состояния системы менеджмента, учета, контроля и экономического анализа);

- оценку соблюдения учетно-экономической политики;

- экспертную независимую оценку степени эффективности использования капитала в условиях свободного предпринимательства.

Обеспечение экономической безопасности в современных условиях состояния рынка требует повышения качества самой структуры и методов управления субъектом хозяйствования, что невозможно без информации, которая бы была соответствующим образом подготовлена и ориентирована на реализацию различных функций управления. В странах с развитой рыночной экономикой (США, Германия) используется подсистема контроллинга, обслуживающая управленческий процесс.

Согласно проведенным исследованиям, подсистема контроллинга представляет собой синтез элементов учета, анализа, контроля, планирования, реализация которых обеспечивает выработку альтернативных подходов при осуществлении оперативного и стратегического управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности.

**Выводы.** В заключении можно сделать вывод о том, что в условиях обоснованного стремления к обеспечению безопасности своего бизнеса, в том числе и с экономической точки зрения, именно создание действенной научно обоснованной системы внутреннего контроля с учетом внедрения подсистемы контроллинга обеспечит достижение желаемых результатов.

#### **Список использованных источников**

1. Экономическая безопасность России. Общий курс. Под. ред. В.К. Сенчагова - М.: Дело, 2005. - С. 738.

2. Садыкова Т. М., Предеус Ю. В. Внутренний контроль как инструмент обеспечения экономической безопасности субъекта бизнеса // Инновационное развитие экономики. 2015. № 1 (25). С. 85–89.

3. Муратова Н. К. Экономическая безопасность предприятия как успешная составляющая современного бизнеса. Государственное управление. Электронный вестник Выпуск №32. Июнь 2012 г.

4. Хмелев С. А. Создание службы внутреннего контроля в системе экономической безопасности предприятия // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. №1/2011.

5. Крыцина А. М. Развитие внутреннего контроля как элемента экономической безопасности коммерческого предприятия // Крымский научный вестник. № 2-3(14-15). С. 46–56.