

## ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

Эффективная система внутреннего контроля и аудита — это основа надежного функционирования государственного учреждения и обеспечение его финансовой стабильности.

Для оценки деятельности системы внутреннего аудита государственного учреждения должен проводиться проверка эффективности ее функционирования. Эффективность является мерой экономичности и результативности использования различных ресурсов (трудовых, информационных, энергетических и т. д.) при выполнении функций, возложенных на систему внутреннего аудита. Оценка эффективности помогает диагностировать текущую деятельность, повысить производительность службы внутреннего контроля и аудита без введения дополнительных организационных изменений [1].

Можно выделить следующие факторы эффективности внутреннего аудита (табл. 1).

Таблица 1 — Факторы эффективности внутреннего аудита государственного учреждения

Фактор эффективности	Характеристика
Организационная независимость	Служба внутреннего аудита не должна зависеть от других подразделений государственного учреждения. Это необходимо для независимого и качественного выполнения службой своих обязанностей
Документальное закрепление прав и обязанностей сотрудников	Должны быть четко прописаны должностные инструкции сотрудников службы внутреннего аудита. Это необходимо для понимания границ деятельности сотрудников службы
Компетентное руководство службы внутреннего аудита	Эффективность внутреннего аудита во многом зависит от правильности и своевременности решений, принимаемых руководством службы внутреннего аудита. Для руководителя службы внутреннего аудита важны такие качества как профессиональность, коммуникативность, дипломатичность
Объективные и компетентные сотрудники службы внутреннего аудита	От объективности и компетентности сотрудников службы внутреннего аудита зависит правильность осуществления аудиторских процедур, выводов по результатам внутреннего аудита
Достаточное финансирование службы	Уровень заработной платы должен соответствовать уровню компетенций сотрудников, должны быть обеспечены текущие материальные потребности специалистов службы внутреннего аудита
Соблюдение стандартов внутреннего аудита	В Международных основах профессиональной практики (МОПП) собраны главные условия эффективной работы внутренних аудиторов

Под эффективностью службы внутреннего аудита понимается то, сколько приходится отдачи на единицу затраченных средств на функционирование службы внутреннего аудита. Для оценки деятельности службы внутреннего аудита также учитывается показатель результативности, т. е. соответствие итогов работы службы внутреннего аудита государственного учреждения поставленным целям и задачам.

К задачам системы внутреннего контроля и аудита относится разработка политик и процедур, направленных на обеспечение:

- целей по достижению эффективности и экономичности фактов хозяйственной жизни;
- достоверности бухгалтерской отчетности;
- соответствия деятельности законодательству [2].

Исходя из целей и задач службы внутреннего аудита и должны определяться критерии оценки ее эффективности.

Выделяют две категории показателей, с помощью которых оценивается эффективность службы внутреннего аудита: количественные и качественные. Под количественным показателем понимается «выраженная числом характеристика какого-либо свойства объекта исследования». Количественные показатели эффективности службы внутреннего аудита можно поделить на показатели продуктивности и показатели результативности [3].

Показатели продуктивности характеризуют меру реализации способности службы внутреннего контроля выполнять поставленные цели и задачи. Показатели результативности характеризуют последствия функционирования службы внутреннего контроля и аудита.

Таким образом, оценивать эффективность системы внутреннего аудита и определять оптимальные значения уровня системы внутреннего аудита и возможных потерь, соответствующие данному уровню организации системы внутреннего аудита необходимо при помощи показателей результативности и продуктивности.

Для улучшения показателей эффективности и результативности работы службы внутреннего аудита необходимо выполнение следующих условий: постоянная информированность руководства и сотрудников службы внутреннего аудита о положении дел в государственном учреждении; эффективная коммуникация и сотрудничество между подразделениями государственного учреждения и с внешней средой; использование собственного опыта и опыта других учреждений в осуществлении процедур внутреннего аудита; содействие руководства государственного учреждения постоянному совершенствованию службы внутреннего аудита; использование современных информационно-коммуникационных технологий при проведении внутреннего аудита; ведение деятельности службы внутреннего аудита в соответствии с целями и задачами государственного учреждения.

### Список литературы

1. Боровицкая, М. В. К вопросу организации внутреннего контроля в государственных (муниципальных) учреждениях / М. В. Боровицкая // Азимут научных исследований: экономика и управление. — 2021. — № 1 (34). — С. 390–394.
2. Горбунова, Н. А. Внутренний финансовый контроль и финансовый аудит в государственных (муниципальных) учреждениях. / Н. А. Горбунова, О. В. Шибилева // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2018. — № 1. — С. 40–47.
3. Крамер, Д. А. Оценка эффективности внутреннего контроля и аудита / Д. А. Крамер // International Journal of Humanities and Natural Sciences. — 2021. — Vol. 11-3 (62). — P. 185–186.

© Степанова Ю. Л.  
© Юрченко Е. С.  
© Шляпцева В. М.