

ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В настоящее время, предприятия работают в условиях неопределенных и неясных изменений на конкурентном рынке, а также в условиях несовершенных финансово-экономических и организационно-правовых механизмов обеспечения финансовой безопасности. Хозяйствующие субъекты взаимодействуют с многочисленными контрагентами [2], которые преследуют свои собственные интересы и создают препятствия и угрозы для внешней среды. Пути обеспечения финансовой безопасности предприятий должны быть сформированы и реализованы путем решения комплексных задач, которые связаны с трудностями контроля и прогнозирования современной среды в системе финансовой безопасности предприятия, путем сравнения изменяющейся динамики, оценки состояния, быстрого принятия управленческих решений в зависимости от сферы деятельности. Следовательно, исследуемая тематика чрезвычайно актуальна, а также имеет большую практическую значимость.

Поддержание финансовой безопасности предприятия является одной из его основных функций во избежание разрушительных процессов. Вследствие этого, именно финансовая составляющая предприятия играет главную роль в обеспечении его функционирования, повышении активности.

Главная цель управления финансовой безопасностью — это обеспечение финансового равновесия предприятия в процессе его стратегического эффективного функционирования и развития на основе экономичного и эффективного использования ресурсов, обеспечения определенного уровня ликвидности.

Таким образом, необходимость постоянного контроля финансовой безопасности предопределена объективной потребностью каждого хозяйствующего субъекта в обеспечении стабильного функционирования и достижения целей бизнеса.

Помимо теоретического аспекта финансово-экономической безопасности предприятия, целесообразно изучить практическую часть вопроса [4], рассмотрев систему финансовых показателей и их предельных значениях, представленных в таблице 1.

Таблица 1 — Индикаторы финансовой безопасности предприятия

Показатели	Пороговое значение	Примечание
1. Коэффициент покрытия (Оборотные средства/краткосрочные обязательства)	1,0	Значение показателя должно быть не меньше пороговой величины
2. Коэффициент автономии (Собственный капитал / валюта баланса)	0,3	Значение показателя должно быть не меньше порогового
3. Уровень финансового левериджа (Долгосрочные обязательства/ собственный капитал)	3,0	Значение показателя должно быть не больше порогового
4. Коэффициент обеспеченности процентов к уплате (Прибыль до уплаты процентов и налогов / проценты к уплате)	3,0	Значение показателя должно быть не меньше порогового

Продолжение таблицы 1

Показатели	Пороговое значение	Примечание
5. Рентабельность активов (Чистая прибыль / валюта баланса)	Индекс инфляции	Значение показателя должно быть не меньше порогового
6. Рентабельность собственного капитала (Чистая прибыль / собственный капитал)	15 %	Значение показателя должно быть не меньше порогового.
7. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	Рентабельность инвестиций	Значение показателя должно быть не меньше порогового
8. Показатель развития компании (Отношение валовых инвестиций к амортизационным отчислениям)	1,0	Значение показателя должно быть не меньше порогового
9. Временная структура кредитов	Кредиты, сроком до 1 года < 30 %; Кредиты, сроком свыше 1 года < 70 %	Значение показателя должно быть не меньше порогового
10. Показатели диверсификации: 1) диверсификация покупателей (доля в выручке одного покупателя); 2) диверсификация поставщиков (доля в выручке одного поставщика)	10 %	Значение показателя должно быть не больше порогового
11. Темпы роста прибыли, реализации продукции, активов	Темпы роста прибыли > темпов роста реализации продукции > темпов роста активов	
12. Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	Период оборота дебиторской задолженности > период оборота кредиторской задолженности	

Пороговые значения являются предельными величинами [1], несоблюдение значений которых может привести к финансовой неустойчивости, а также формированию негативных тенденций в финансовой системе предприятия. Отклонение от нормативных значений вызывает возникновение и развитие угроз его финансовой безопасности и приводит к нарушению его развития в целом. Уровень финансовой безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство способно избежать возможных угроз и устранить вредные последствия отдельных негативных составляющих внешней и внутренней среды.

В случае отклонения фактических показателей предприятия от пороговых, руководству необходимо провести мероприятия по улучшению их значений.

Таковыми мероприятиями могут быть:

- ускорение оборачиваемости оборотных средств за счёт сокращения;
- полной длительности технологического цикла;
- повышение рентабельности за счёт увеличения доли наиболее продаваемых товаров;
- совершенствование организации и производственной технологии;
- улучшение условий снабжения предприятий;
- улучшение условий сбыта продукции;
- организация платёжно-расчётных отношений;
- уменьшение затрат и издержек фирмы [6].

При обеспечении финансовой безопасности следует знать об возможных аспектах её укрепления, как позитивно влияющих, так и негативно. Данные аспекты представлены в таблице 2. Таблица 2 — Аспекты укрепления экономической и финансовой безопасности предприятия

Благоприятные	Неблагоприятные
Развитие предпринимательства в обществе	Значительные негативные тенденции в развитии предприятий и эффективном использовании ресурсов, низкая инвестиционная активность
Расширение среднего класса и повышение уровня демократии в обществе	Недостаточная эффективность и декларативный характер государственно-правового регулирования и поддержки деятельности предприятия
Программирование развития и поддержка предприятий государственными органами управления всех уровней	Финансовые и ресурсные ограничения органов местного самоуправления
Устранение административных барьеров на путях начала предпринимательской деятельности	Системные проблемы развития предприятия
Высокий уровень развития инфраструктуры в поддержании и обеспечении экономической безопасности предприятия	Несовершенство конкурентной среды, случаи монополизма на товарных рынках, «клиентские» отношения и коррупция между хозяйствующими субъектами
Развитая сеть самоорганизующихся предприятий	Несовершенство закона, защищающего предпринимательство

Усиление неблагоприятного воздействия приводит к негативным социально-экономическим последствиям. Ими могут быть дефицит товаров и/или услуг, ухудшение конкурентной среды, высокий уровень инфляции, рост безработицы, слабая социальная защита, нехватка налогов поступления в бюджеты, падение темпов демократизации в обществе и т. д. [3].

Если руководящий состав и работники предприятия будут создавать благоприятные условия для укрепления финансовой безопасности, это приведет к её повышению и стабильности. Следует уделять должное внимание пунктам, которым предприятие не соответствует, с целью дальнейшего их улучшения.

Таким образом, в нынешних обстоятельствах выживание предприятия полностью зависит от способности менеджмента максимально быстро принимать рациональные и эффективные решения [6], вовремя реагировать на любые, даже самые незначительные изменения внешней среды. По этой причине в текущих условиях для финансовой безопасности на предприятии наиболее рационально будет основываться на стратегии финансового обеспечения устойчивого роста, направленной на достижение оптимального уровня финансовой безопасности предприятия при сбалансировании основных параметров ограниченного роста операционной деятельности. В процессе стратегического развития финансов предприятия стабильная поддержка конкретного параметра выдвигает в приоритетную доминантную сферу обеспечения эффективного распределения и использования финансовых ресурсов данного предприятия.

Стратегический подход можно рассматривать как алгоритм построения карты управления финансовой безопасностью предприятия, сочетающей принципы управления «сверху — вниз» и «снизу — вверх» [5], что устанавливает целевые показатели уровня финансовой безопасности предприятия и формирует эффективные стратегические управленческие решения относительно их достижения. Именно он станет максимально эффективным, поскольку тесно связан с планированием (неотъемлемым элементом на любом предприятии).

Таким образом, результативные данные системы стратегического управления финансовой безопасностью, являются одним из способов совершенствования настоящей системы, которая приведет к повышению эффективности управления финансовой безопасностью предприятия на протяжении долгого времени. Также это способствует улучшению системы управления предприятием в целом. Рассмотрение стратегической карты как структурного компонента процесса управления финансовой безопасностью предприятия способствует реализации стратегий предприятия в отрасли обеспечения оптимального уровня его финансовой безопасности, обеспечивает руководство качественной информацией, необходимой для при-

нения обоснованных управленческих решений, является инструментом обеспечения выполнения долгосрочной стратегии предприятия.

Однако одного подхода не достаточно. Планируя мероприятия по повышению уровня финансовой безопасности предприятия, руководству следует учитывать, что:

– все элементы разрабатываемой системы безопасности должны быть взаимосвязаны и не противоречить друг другу;

– эффект от мероприятий по достижению желаемого уровня экономической безопасности должен быть больше затрат на их осуществление [3], а расходы на ликвидацию реализации угроз меньше, чем ущерб от этих угроз;

– мониторинг возможных угроз и противодействие им должно осуществляться непрерывно.

Опираясь на вышесказанное, целесообразно предложить комплексный подход, включающий в себя три направления: страхование, повышение инвестиционной привлекательности предприятия и стратегическое направление. Все эти подходы будут правильно дополнять друг друга.

В процессе функционирования у каждого предприятия присутствует риск потери или повреждения имущества из-за влияния множества разнообразных факторов, следствием чего может стать приостановка на неопределенное время производственной деятельности [1], а в самом худшем случае — банкротство компании. Страховать финансовые риски предприятия необходимо для его стабильности и подстраховки на случай влияния внешних факторов.

В то время как с помощью стратегического подхода будет возможно регулярно прогнозировать неблагоприятные воздействия на предприятие, рассматривать несколько сценариев развития прогнозируемой ситуации, прорабатывать сценарии противодействия негативному развитию событий. Также оценивать риски проводимых финансовых операций, отказываться или сокращать наиболее рискованные направления финансовой деятельности предприятия.

И третьей частью обеспечения необходимо выделить повышение инвестиционной привлекательности предприятия, ведь именно благодаря этому является возможным получение стабильного дохода в течение продолжительного периода. Этого можно достичь путем разработки долгосрочной стратегии развития, внедрения финансового планирования, а также поддержание положительной кредитной истории.

Список литературы

1. Блакита, Г. Финансовая безопасность предприятия как составляющая экономической безопасности предприятия / Г. Блакита, Т. Ганущак // Управление инвестициями и финансовые инновации. — 2018. — № 15 (2). — С. 248–256.

2. Дробязко, С. Управление рисками в системе финансовой устойчивости сервисного предприятия / С. Дробязко, О. Чубукова // Журнал рисков и финансового менеджмента. — 2020. — № 13. — С. 1–15.

3. Беломистный, О. Влияние внешних и внутренних факторов на финансовую безопасность предприятия / О. Беломистный, И. Беломистная, Ю. Галушко // Финансово-кредитная деятельность: проблемы теории и практики. — 2017 — № 1 (22). — С. 97–104.

4. Выявление путей противодействия угроз финансовой безопасности высокотехнологичных предприятий / В. Франчук, О. Омельчук, С. Мельник и др. // Бизнес: теория и практика. — 2020. — № 21 (1). — С. 1–9.

5. Инструменты диагностики финансовой безопасности для корпоративных предприятий / Л. Докиенко, Н. Гринюк, О. Лапко, Х. Крамарев // Финансово-кредитная деятельность: проблемы теории и практики. — 2020. — № 3 (34). — С. 184–194.

6. Олейников, Е. А. Факторы, угрожающие финансовой безопасности предприятия / Е. А. Олейников // Эксперт. — 2018. — № 11. — С. 23–27.

© Мананникова Е. Ю.

© Новикова А. А.