

УДК 338.45.01

Гречишкина К. А.,  
к.э.н. Клецова Е. В.

(ЛГУ им. В. Даля, г. Луганск, ЛНР, Россия, [seventen@mail.ru](mailto:seventen@mail.ru))

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕГИОНЕ. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

*В данной статье рассмотрены возможные проблемы развития промышленности в регионе ЛНР, а именно: экономические, экологические, социальные и производственные. Несмотря на все сложности, можно смело говорить о том, что Луганская Народная Республика является уникальным хозяйственным комплексом. Были определены эффективные меры для повышения качества производительности в промышленной сфере деятельности: определение высокой степени автоматизации технических процессов; повышение квалификации персонала на всех уровнях производства; быстрое и качественное ремонтное обслуживание всех видов оборудования; высокое качество работы управленческого состава; регулярный мониторинг рабочих процессов; обеспечение гибкости производственной деятельности; снижение количества бракованных изделий.*

**Ключевые слова:** стратегия, организация, развитие, предприятие, промышленное производство, регион, государство, проблема.

**Проблема и её связь с научными и практическими задачами.** Луганский крупный промышленный узел состоит из основной локации — г. Луганска, а также нескольких городов: Успенка, Счастье, Лутугино, Станично-Луганское. Основной отраслью в данных географических точках являются угледобывающая отрасль, коксовое производство, металлургия и машиностроение. Последнее направление включает в себя технику для угольной сферы, инструментальное оборудование, тепловозрождение и производство станков. Данный промышленный узел обеспечивается электроэнергией от Луганской ГРЭС. Реализация продукции осуществляется путем партнерских соглашений внутри региона ЛНР, торговыми отношениями с представителями партнерских компаний из ДНР и крупными покупателями из РФ. Для поставок товара в регионы России имеются выгодные транспортные пути на восточной границе ЛНР с РФ, а также на пересечении автодорог со стороны Кавказа и Ставрополя, в центральную часть России [1].

Вопросам стратегического управления развитием предприятия посвящены иссле-

дования отечественных ученых: О. С. Виханского, С. Ю. Глазьева, И. Б. Гуркова, И. Б. Евенко, В. Ю. Котельникова, М. И. Круглова, Б. Н. Кузика, Б. З. Мильнера, М. В. Степанова, И. В. Стерлина, Э. А. Уткина, Р. А. Фатхутдинова и др.

Среди зарубежных следует выделить таких ученых, как М. Аллен, Р. Акофф, И. Ансофф, К. Боумэн, Б. Карлоф, У. Кинг, Д. Климанд, Т. Коно, Х. Кунц, К. Татеси, А. Томпсон, Б. Тейлор.

Вопросами стратегического планирования и разработки повышения экономических показателей предприятия занимались такие ученые, как А. Чендлер, И. Ансофф, Г. Минцберг, А. Хакс, Н. Майлаф, А. А. Томпсон, А. Стирклэнд, Р. Грант, В. С. Катъкало и другие.

**Анализ состояния вопроса.** Проблемы развития промышленности в регионе ЛНР опираются на четыре основных составляющих: экономика, производство, экология и социальная область. Статистика данных показывает, что снижение уровня развития социально-экономической ситуации ведет к постепенному разрушению базовых сфер промышленного производства.

Основной причиной при этом является недостаточное обновление отраслевых фондов, а также замедление технического прогресса в промышленной среде. Следует понимать, что в таких условиях производство промышленной продукции ЛНР не соответствует должной структуре и конкурентоспособности рынка.

К проблемам стратегического развития промышленного производства необходимо также отнести систематический кризис неплатежей. В условиях нестабильных экспортных возможностей не представляется реальным гарантировать предприятиям стабильное финансовое положение. При этом преобладание монополизации также оказывает в условиях рынка негативное влияние на деятельность всех спектров промышленности Луганского производственного узла.

К отрицательным моментам развития можно отнести экологическую ситуацию в регионе. В целом промышленное производство несет негативную экологическую функцию в том случае, если оно не обеспечивается необходимыми техническими и социальными инструментами для защиты жизни человека и природных ресурсов. К таким инструментам относятся: фильтрация воздуха, экологичная переработка отходов, разумная трата энергии, соблюдение правил охраны окружающей среды и экологической безопасности. Учитывая статистические сведения, ухудшение экологической обстановки в регионе отрицательным образом сказалось на качестве жизни населения, снижении рождаемости, повышении уровня смертности и увеличении числа профессиональных заболеваний. Для решения всех экологических проблем требуется разработка специализированной программы по защите окружающей среды с учетом различных особенностей региона.

В социальный процесс обязательно должны вноситься следующие факторы:

- развитие технологий;
- разработка системы безопасной утилизации отходов;

- повторная переработка и дальнейшее применение нефункциональных остатков;
- расширение создания товаров с экологической маркировкой.

Все преимущества, которые имеют положительную тенденцию, могут быть направлены на стабилизацию напряженной социальной обстановки в регионе. Это создаст в дальнейшем выгодные условия для роста трудового потенциала и соответствующей оплаты профессиональной деятельности. Следует помнить о должностных возможностях сотрудников малого, среднего и высшего звена. Регулярная подготовка и переподготовка кадров позволит внедрить новые знания и опыт, а также будет способствовать перераспределению рабочих сил между отраслями промышленности. Такая стратегия позволит обмениваться опытом между отделами производства, а также между отдельными предприятиями в целом [2].

Следует отметить, что перспективное развитие Луганского промышленного узла возможно, если при разработке стратегии включить следующие важные пункты:

1. Реструктуризация системы управления на всех уровнях.
2. Внедрение в штат новых специалистов различных сфер деятельности.
3. Рациональное распределение финансирования.
4. Эффективное развитие хозяйственной системы.
5. Модернизация производственных мощностей.
6. Замена устаревшего оборудования.
7. Разработка мероприятий по обеспечению социальной защиты населения.
8. Поиск и привлечение инвесторов.
9. Налаживание внешних и внутренних экономических связей.
10. Реализация экономических интересов каждого предприятия.

Разработка эффективной стратегии развития промышленности Луганской Народной Республики требует тщательного изучения перспектив существующих отрас-

лей. Несмотря на существенные проблемы экономического и политического характера, угольное, коксовое, металлургическое, машиностроительное производство по-прежнему играет важную роль в жизнедеятельности региона.

В сфере добычи угля и кокса необходимо выделить следующие предприятия:

1. «Ровенькиантрацит» — угледобывающее предприятие, созданное в 1980 году. Ранее объем добычи достигал 6 млн тонн в год, сейчас показатели снизились и стали гораздо скромнее. На сегодняшний день в собственности компании 8 шахт и 3 обогатительные фабрики.

2. ГУП ЛНР «Центруголь» («Луганск-уголь») — угледобывающее предприятие, выделенное в отдельное предприятие в 1938 году. Владеет 8 шахтами и 10 обслуживающими подразделениями. Уровень добычи оценивается в 5,3 млн тонн в год.

3. ГУП ЛНР РТК «Востокуголь» («Свердловантрацит») — объединение с центром в г. Свердловске создано в 1936 году, с 2017 года находится под управлением «Внешторгсервис». 5 шахт и 3 обогатительные фабрики, производственная мощность которых 4 млн тонн в год.

4. «Краснодонуголь» — угледобывающее предприятие создано в 1935 году, в 2017 году переведено под контроль «Внешторгсервис». Существующие объемы добычи составляют до 2,2 млн тонн в год. В состав входят 6 шахт и 2 собственные горнообогатительные фабрики.

5. «Алчевсккокс» — завод, официально работающий с 1926 года. Производит кокс, смолу, бензол, сульфат аммония, серную кислоту и т. д. Объемы производства кокса более 3 млн тонн в год.

Активное производство углекислоты способно стать перспективным вариантом развития угольного потенциала, но для перехода отечественной промышленности на углеводородное сырье всем занятым данной отрасли необходимо пройти соответствующее профессиональное обучение. Этот новый виток производства поможет

вывести угледобывающую отрасль на совершенно новый экономический уровень.

В сфере металлургического производства в настоящее время можно выделить только один флагман промышленности ЛНР — «Алчевский металлургический комбинат» — предприятие, основанное в 1895 году. К 2013 году комбинат вышел на высокие показатели — выше 4 млн тонн годового объема продукции. С 2021 года предприятие находится под управлением Южного горно-металлургического комплекса. В данный период запущен совместный проект с Харцызским трубным заводом на производство труб большого диаметра.

В отрасли тяжелого машиностроения в новых реалиях работают следующие предприятия:

1. «Лугансктепловоз» — завод основан в 1896 году. В настоящее время выпускает магистральные грузовые тепловозы, электрические и дизельные поезда. Производство работает не в полную силу, но в случае правильного выбора стратегического развития отрасли, восстановление полного цикла машиностроения абсолютно реально.

2. Стахановский вагоностроительный завод — машиностроение развивается с 1962 года. Предприятие создает сварные металлоконструкции (50 тыс. тонн в год) и грузовые вагоны (до 10 тыс. штук в год). При восстановлении экспортной политики и маневренности в сфере импортозамещения открываются новые перспективные возможности в области производства и реализации товара.

Учитывая современные экономические и социальные сложности, следует отметить, что регион ЛНР по праву является уникальным хозяйственным комплексом в области промышленного потенциала [3].

Эффективность стратегии развития предприятия по производству промышленной продукции в регионе ЛНР зависит от системного подхода, включающего рациональное распределение материальных и нематериальных производственных ресурсов. Данная задача является непростой

в случае ее реализации, так как требует серьезных обдуманных действий. Существует вероятность допустить ошибку и просчеты, а также возможность свернуть с правильно выбранного направления и достичь отрицательного результата. Чтобы максимально исключить потери, ключевые задачи поиска и реализации эффективных мер можно условно разделить на несколько этапов повышения эффективности производства [4].

Первым этапом является повышение степени автоматизации производственных процессов. Реализация данного этапа требует высокоскоростной обработки информации, повышения качества продукции и прозрачности производственных действий. Перечисленные условия должны соблюдаться на всех стадиях работы: от первичной закладки сырья до выхода на линию готового продукта.

Вторым этапом является повышение квалификации персонала на всех уровнях производства. Для решения этой задачи необходимо инвестировать средства в обучение и профессиональное развитие сотрудников. Процесс роста квалификационного становления необходимо пройти всем работникам — от подсобников до инженеров, а также руководителям среднего и высшего звена. Для повышения эффективности производства следует внедрить систему обучения сотрудников на рабочих местах. Также обязателен регулярный карьерный рост, как отличный способ мотивации кадрового состава.

Третий этап подразумевает быстрое и качественное ремонтное обслуживание всех видов оборудования. Важный момент — все оборудование на производстве должно работать безостановочно и круглосуточно, тем самым обеспечивая максимальную эффективную прибыль предприятию. Известно, что намного проще предотвратить аварийную ситуацию, чем устранять уже произошедшую серьезную поломку. Грамотная система круглосуточного производственного контроля позволит

избежать осложнений в работе. Для этого следует регулярно проводить тщательную диагностику оборудования и электронных систем. Весь рабочий регламент необходимо документировать для более эффективного и качественного результата.

Четвертый этап предполагает эффективную работу управленческого состава. Все члены руководства должны четко распределять обязанности среди своих подчиненных. Сотрудники должны знать свои обязанности и понимать всю степень ответственности за проделанную работу. При этом речь идет не только о формальных должностных инструкциях. Персонал, который работает в той или иной отрасли, должен быть максимально осведомлен о том, какого уровня необходимо достичь в процессе производства промышленной продукции. Для этого нужно постоянно документально фиксировать все этапы рабочего процесса.

Пятый этап включает в себя регулярный мониторинг рабочих процессов. Внедрение в реальность любой модели развития промышленного производства требует постоянного контроля каждой поставленной задачи. Следует понимать, что невозможно эффективно управлять предприятием, опираясь только на бухгалтерскую и статистическую отчетность. В связи с этим основные показатели деятельности предприятия требуют более глубокого изучения, а трудовые процессы должны контролироваться в режиме реального времени.

Шестой этап предполагает обеспечение гибкости производственной деятельности. Эффективная работа промышленного предприятия заключается в создании и реализации конкурентоспособной продукции. Таким образом, производство обязано гибко реагировать на ассортимент поступающих заказов. Это означает, что планирование выпуска товара может быть ориентировано не только на полгода, квартал или месяц, но также на неделю или даже более короткий временной период, что позволяет качественно использовать ресурс

предприятия и вовремя расширить потребительский сегмент рынка.

Седьмой этап подразумевает под собой улучшение качества продукции, т. е. снижение количества бракованных изделий. Для этого должна быть создана определенная корпоративная среда, в которой будет ясна степень ответственности за рабочий результат каждого члена коллектива. Персональный серьезный подход всех, без исключения, сотрудников к своему собственному положительному результату обеспечит предприятию максимальный объем качественной продукции [5].

Рассмотрев все вышеизложенное, можно сделать вывод о том, что для повышения производительности промышленных предприятий на территории ЛНР внедрение эф-

фективной стратегии развития на данный момент сильно затрудняется. Причиной этому является нестабильность экономической и политической обстановки в регионе. Значительное количество предприятий находится в простое, есть разрушенная инфраструктура, которую необходимо восстанавливать. Данные факты являются большой проблемой для современного промышленного производства. К этим моментам можно смело прибавить снижение объема производства продукции тех предприятий, которые работают, скудный ресурс или отсутствие современного оборудования из-за недостаточности денежных средств на его приобретение, а также нестабильную и несовершенную работу программы по переработке вторичного сырья [6].

#### Библиографический список

1. Стратегия развития предприятия: виды, этапы разработки, оценка [Электронный ресурс] // Деловая среда : [сайт]. [2023]. URL: <https://dasreda.ru/media/for-managers/strategiya-razvitiya-predpriyaiya/> (дата обращения: 15.04.2023).
2. Отварухина Н. С., Веснин В. Р. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2021. 336 с.
3. Развитие Луганской Народной Республики на 2018–2023 годы [Электронный ресурс] : программа развития // Народная трибуна : [сайт]. URL: [http://nt1941.su/allnews/important\\_day/2553-programma-razvitiya-luganskoj-narodnoj-respubliki-na-2018-2023-gody.html](http://nt1941.su/allnews/important_day/2553-programma-razvitiya-luganskoj-narodnoj-respubliki-na-2018-2023-gody.html) (дата обращения: 15.04.2023).
4. Ярунина Т. А. Теоретические основы разработки стратегии развития организации // Актуальные исследования. 2020. № 2 (5). С. 55–58.
5. Абрамов В. С., Абрамов С. В. Стратегический менеджмент: в 2 ч. Ч. 2. Функциональные стратегии : учебник и практикум для вузов / под ред. В. С. Абрамова. М. : Издательство Юрайт, 2021. 246 с.
6. Акмаева Р. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие. М. : Русайнс, 2020. 256 с.

© Гречишкина К. А.

© Клецова Е. В.

*Рекомендована к печати д.э.н., проф. каф. ЭУ ДонГТУ Гришко Н. В.,  
к.э.н., доц. каф. ЭУ ЛГУ им. В. Даля Белозерцевым О. В.*

Статья поступила в редакцию 27.04.2023.

**Grechishkina K. A., PhD in Economics Kletsova E. V. (LSU named after V. Dahl, Lugansk, LPR, Russia, seventeen@mail.ru)**

#### **PROBLEMS OF INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN THE REGION. STRATEGIC WAYS TO SOLVE THEM**

*This article discusses possible problems of industrial development in the LPR region, namely: economic, environmental, social and industrial. Despite all the difficulties, we can safely say that the*

*Lugansk People's Republic is a unique economic complex. Effective measures were identified to improve the quality of productivity in the industrial sphere of activity: determining the high level of automation of technical processes; professional development of personnel at all levels of production; fast and high-quality repair service of all types of equipment; high quality of work of management staff; regular monitoring of work processes; ensuring flexibility of production activities; reducing the number of defective products.*

**Key words:** *strategy, organization, development, enterprise, industrial production, region, state, problem.*