

Бородач Ю. В.*к.э.н., доц.,***Куцый Э. А.***магистрант 6-го курса,***Лысенко В. А.***магистрант**ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», г. Алчевск, ЛНР*

РОЛЬ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Рассмотрена эволюция идей ресурсного подхода в процессе управления предприятием и было дано определение понятию «ресурсы предприятия». Также представлено определение понятия «стратегические ресурсы предприятия» и разработана модель изменения деятельности предприятия, за счет выбора направлений функционирования.

Ключевые слова: *ресурсы, предприятие, ресурсное обеспечение, экономика, объем, эффективность, финансы.*

Постановка проблемы. Ни одно предприятие в наши дни, не может функционировать без ресурсов. Данный материал направлен на анализ ресурсов и их классификацию, которая поможет лучше функционировать предприятиям, на современном этапе развития.

Анализ последних исследований и публикаций. Освещению вопросов ресурсного обеспечения деятельности предприятия посвящено очень большое количество работ ученых и практиков в этой области. Их можно разделить на две группы. Первая группа объединяет научные работы, освещающие общие вопросы в разрезе описания ресурсов, ресурсного обеспечения, ресурсного потенциала, механизма ресурсного обеспечения, к таким научным деятелям можно отнести: С. Ф. Покропивного, А. М. Турило, Ю. Б. Кравчука, И. А. Фесенко и другие. Научные работы второй группы посвящены отдельным моментам ресурсного обеспечения деятельности предприятия, например в разрезе видов ресурсов такие как: И. А. Бланк, О. Е. Борисенко, О. М. Ляшенко, М. А. Французова. Значительное разнообразие, разрозненность, а иногда и разнонаправленность изложения материала в этих научных трудах затрудняет понимание такого важного момента в деятельности предприятия, как ресурсное обеспечение его деятельности.

Цель работы. Целью статьи является выявление и исследование особенностей ресурсного обеспечения предприятия, которое осуществляется в нестабильном положении внешней среде, результаты чего должны быть полезными при формировании механизма реализации этого процесса.

Изложение основного материала. Одним из основных системных факторов, которые существенно влияют на эффективность функционирования любого предприятия и, как следствие, на его финансовую устойчивость, платежеспособность, уровень конкурентоспособности, является ресурсное обеспечение текущей и перспективной деятельности. Под влиянием именно этого фактора должно достигаться такое важное условие стабильной длительной и эффективной деятельности предприятия как сбалансированность между потребностями деятельности предприятия и ресурсами. Потребности, как правило, носят неограниченный характер, в отличие от ресурсов, ограниченных по причине их отсутствия как таковой или из-за сложности получения. Для соблюдения этого условия предприятие должно определить и реализовать системно связанные этапы процесса ресурсного обеспечения, залогом чего является построение надежного механизма, призванного создать основу для разработки системы институциональных элементов, необходимых для распределения и перераспределения ресурсов предприятия и его структурными подразделениями, а также трансформации ресурсов из одной формы в другую. Сегодня, к сожалению, нет единого методологического подхода к определению и формированию механизма ресурсного обеспечения предприятия, способного

учесть комплекс особенностей этого процесса. Исследование особенностей ресурсного обеспечения предприятия, является основой построения механизма его реализации, имеет не только теоретическое, но и важное практическое значение.

Ресурсы играют ключевую роль в управлении любыми предприятиями. От качества ресурсов и их объемов на предприятии зависит конкурентоспособность его товаров или услуг, возможность предприятия реализовать на рынке определенную стратегию действий и удовлетворить спрос потребителей.

К сожалению, в современных условиях хозяйствования предприятия вынуждены функционировать и развиваться в условиях ресурсных ограничений, которые могут быть вызваны как внешними (например, изменение законодательной базы, проблемы с поставкой товаров, ограничение каналов сбыта товаров, инфляционные процессы), так и внутренними (например, отсутствие необходимой торговой площади, финансовых ресурсов для развития предприятия, нестабильности количества товарных запасов и т. д.) факторами.

Ресурсное обеспечение деятельности предприятия рассматривается как комплексный процесс последовательных, системно связанных и согласованных между собой логистических (поиск, мобилизация, накопления, распределения и использования ресурсов) и управленческих (прогнозирование, планирование, контроль, мониторинг, учет, анализ и т. д.) этапов, направленных на обеспечение эффективности результатов деятельности предприятия. Этапы ресурсного обеспечения не могут существовать самостоятельно, они обеспечивают деятельность предприятия, интегрированы в нее. Деятельность предприятия рассматривается как определенный набор бизнес-процессов. Бизнес-процесс понимается как цепочка взаимосвязанных и повторяющихся видов деятельности, в результате которых ресурсы предприятия используются для переработки объекта (физически или виртуально) с целью достижения определенных измеримых результатов или создание новой стоимости для удовлетворения потребностей внутренних или внешних потребителей [6]. В зависимости от способности создавать новую стоимость все бизнес-процессы делятся на следующие категории: основные бизнес-процессы, непосредственно создают новую стоимость; вспомогательные и обслуживающие бизнес-процессы, которые обеспечивают возможности для создания новой стоимости; непрофильные бизнес-процессы (например, содержание пунктов социальной инфраструктуры). Из этого следует первая особенность ресурсного обеспечения деятельности предприятия: интегрированность этапов логистической и управленческой частей ресурсного обеспечения бизнес-процессов, образующих деятельность предприятия.

В условиях современного развития информационных технологий и сети Интернет достаточно актуальным становится вопрос выделения как отдельной ветви, интернет ресурсов. Данное выделение обусловлено современным развитием Интернет-технологий, когда предприятие может создавать свои торговые площадки, проводить маркетинговые кампании, формирование бренда и осуществлять другую деятельность исключительно в сети. Освоение Интернета является результатом использования технических (наличие машин и сетей и т. д.) и технологических (используемые технологии в интернете и т. д.) ресурсов. Особым ресурсом для любого субъекта хозяйственной деятельности является время. Временной фактор присутствует на протяжении всей деятельности предприятия и играет важную роль. Временные ресурсы представляют собой фонд времени, который использует система или подсистема предприятия для реализации цели, ради которой она существует. Эти ресурсы тесно связаны с использованием технических, технологических и кадровых ресурсов.

Предприятие является открытой социально-экономической системой, целью функционирования которой является превращение входов (ресурсов по их видовому составу и форме) на выходы (создание новой стоимости, получение других запланированных промежуточных, сопутствующих и конечных результатов). Однако следует отметить, что получение выходов зависит от последовательного течения системно связанных бизнес-процессов, каждый из которых основывается на использовании необходимых ресурсов. При этом выходы одних бизнес-процессов являются входами в другие, что свидетельствует постоянное из-

менение формы проявления ресурсов в течение течения всех бизнес-процессов. Свою первоначальную форму (физическое или стоимостную) ресурсы хранят только на входе в первый бизнес-процесс, который отвечает за начало создания новой стоимости. Поэтому ресурсное обеспечение деятельности предприятия одновременно может рассматриваться как процесс преобразования ресурсов в различные формы в бизнес-процессах предприятия. Наиболее применяемой формой преобразования ресурсов, используемых для реализации соответствующих бизнес-процессов, являются расходы. Под затратами понимают комплекс ресурсов, поступающих в процесс производства на вход системы и в дальнейшем трансформируются в полезные предметы на ее выходе [13], или стоимостное выражение абсолютной величины примененно-потребляемых ресурсов, необходимых для осуществления производственно-хозяйственной деятельности предприятия и достижения им установленного цели [9]. Еще одной, не менее применяемой формой преобразования ресурсов является денежный поток, под которым понимают поступления и выбытия денежных средств и их эквивалентов в результате производственно-хозяйственной деятельности предприятия [1]. Производной от денежного потока трансформационной форме ресурсов могут быть текущие и капитальные инвестиции.

Подытоживая сказанное, можно выделить такую особенность ресурсного обеспечения деятельности предприятия: приобретение ресурсами различных трансформационных форм в пределах отдельных бизнес-процессов предприятия. Такая особенность должно учитываться при построении механизма ресурсного обеспечения деятельности предприятия вообще, а особенно в части оценки его эффективности. Ведь значительная оторванность входящих бизнес-процессов деятельности предприятия от выходных, что является причиной разнообразия форм проявления ресурсов, делает необоснованным оценки эффективности ресурсного обеспечения через простое отношение выходов (результатов деятельности предприятия) к входам (первичной формы проявления ресурсов).

Почти во всех научных источниках термин «ресурсы» (ressource — в переводе, как вспомогательное средство) истолковывается как ценности, средства, запасы, источники средств и доходов [7, 8]. По этому поводу считаем необходимым уточнить, что в статье под ресурсами предприятия понимают совокупность средств в материальной, нематериальной и денежной формах, с помощью которых предприятие может осуществлять свою деятельность для получения запланированных результатов в виде новой стоимости, других целей и ориентиров деятельности предприятия, могут засвидетельствовать ее эффективность.

В данном определении из общего перечня элементов понятия «ресурсы предприятия» исключены источники средств и доходов. Отличительными чертами ресурсов предприятия, по нашему мнению, является, во-первых, обязательно наличие определенной формы (материальной, нематериальной или денежной) во-вторых, источник каждого из ресурсов предприятия является лишь обратной стороной одной медали. То есть, когда есть ресурс, обязательно есть и источник его поступления, информация о котором служит базой для принятия адекватных управленческих решений по полезности, целесообразности, доступной стоимости такого ресурса для предприятия.

Обоснованная связь между ресурсами и их источниками должна устанавливаться при формировании стратегии и тактики реального ресурсного обеспечения, которое проявляется через поступления, содержания и использования ресурсов в рамках отдельных бизнес-процессов, стратегии и тактике формирования источников их поступления согласно течения бизнес-процессов деятельности предприятия. Существует значительный перечень различных стратегий и тактик обеих сторон ресурсного обеспечения, которые могут не только поддерживать, но и исключать друг друга. Следовательно, особенность ресурсного обеспечения по этому поводу будут заключаться в правильном выборе и эффективном комбинировании между собой стратегических и тактических установок по согласованию двух сторон ресурсного обеспечения, таких как реальное проявление потребности в ресурсах по бизнес-процессами, с одной стороны, и формирования источников их привлечение, с другой.

Как известно, бизнес-процессы, которые происходят в деятельности предприятия, делятся на те, которые непосредственно участвуют в создании новой стоимости, и такие, которые отвечают за решение стратегических задач. Ресурсное обеспечение в свою очередь играет значительную роль как на оперативном уровне бизнес-процессов (о чем говорилось ранее), так и на стратегическом, где разрабатываются стратегии развития предприятия. Стратегии развития предприятия могут быть кардинально разными: от стратегии расширения или постепенного развития в защитной или стабилизационной и даже антикризисной стратегии. Поэтому задачей и одновременно особенностью ресурсного обеспечения деятельности предприятия на стратегическом уровне является разработка программы предыдущего и своевременного реагирования на потребности в ресурсах бизнес-процессов в рамках выбранной стратегии в соответствии с ее общей целью.

Особенность ресурсного обеспечения деятельности предприятия на стратегическом уровне не ограничивается лишь общим реагированием на потребности в ресурсах. Оно может претерпевать изменения вследствие выбора различных показателей предприятием (рис. 1), что в свою очередь может повлиять на его работу.



Рисунок 1 — Изменение деятельности предприятия, за счет выбора направлений функционирования

Выводы. Условием деятельности любого предприятия является ресурсное обеспечение, которое, как и любая экономическая категория, имеет свои особенности. К таким особенностям относятся: интегрированность логистических и управленческих этапов ресурсного обеспечения в бизнес-процессы деятельности предприятия; приобретения ресурсами, которые составляют основу ресурсного обеспечения, различных трансформационных форм в пределах отдельных бизнес-процессов деятельности предприятия; согласование двух сторон ресурсного обеспечения (реального проявления потребности в ресурсах по бизнес-процессами и формирования источников их привлечения) на тактическом и стратегическом уровнях; сбалансированность взаимосвязей между самим процессом ресурсного обеспечения для создания новой стоимости и процессом формирования для этого соответствующих возможностей; выявления и учета как можно большего количества определяющих факторов структуры ресурсного обеспечения; учета зависимости ресурсного обеспечения от сложного характера общего, промежуточного, объектного и приоритетного целеполагания деятельности предприятия. Учет этих особенностей дает возможность формирования правильного представления о самом процессе ресурсного обеспечения и ход его этапов на фоне особенностей деятельности предприятия, позволяет сформировать концепцию построения механизма реализации этого процесса на предприятии. Однако это лишь общие особенности, которые требуют дальнейшего исследования.

Список литературы

1. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами / И.А. Бланк. — М. : Омега-Л: ООО «Эльга», 2010 — 768 с.

2. Борисенко, О. Є. Економічна ефективність забезпечення виробничими ресурсами промислового підприємства // О. Є. Борисенко / Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. — 2012. — № 1 (26). — С. 10–14.
3. Економіка підприємства : навч. посіб. / за заг. ред. С. Ф. Покропивного. — К. : КНЕУ, 2003. — 608 с.
4. Калюжна, Н. Г. Ресурсна концепція трактування потенціалу в економіці: сутність та обмеження у застосуванні / Н. Г. Калюжна // Проблеми економіки. — 2014. — № 2. — С. 108–114.
5. Ляшенко, О. М. Підходи до ресурсного забезпечення економічної безпеки підприємства / О. М. Ляшенко, А. М. Горбачова // Економіка. Менеджмент. Підприємництво : зб. наук. праць Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. — Луганськ : СХУ, 2006. — Вип. 16. Ч. II. — С. 69–75.
6. Моделирование бизнес-процессов [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://bit.ly/18e7nqI>.
7. Турило, А. М. Управління витратами підприємства : навч. посіб. / А. М. Турило, Ю. Б. Кравчук, А. А. Турило. — К. : ЦУЛ, 2006. — 120 с.
8. Фесенко, І. А. Організаційно-економічний механізм управління ресурсним потенціалом вугледобувних підприємств // І. А. Фесенко / Вісник економічної науки України. — 2010. — № 1. — С. 138–142.
9. Французова, М. А. Сущность ресурсного обеспечения деятельности организации / М. А. Французова // Транспортное дело России. — 2008 — № 3. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.morvesti.ru/archiveTDR/section.php?SECTION_ID=1352.
10. Чорна, А. М. Структура ресурсного забезпечення економічної безпеки підприємства / А. М. Чорна // Вісник Хмельницького національного університету. — 2009. — Т. 1. — № 4. — С. 92–95.
11. Чухліб, А. П. Сутність і природа витрат на виробництво / А. П. Чухліб, Ю. Л. Колбушкін // Фінанси України. — 1997 — № 9. — С. 30–36.

© *Бородач Ю. В.*

© *Куцький Э. А.*

© *Лысенко В. А.*