

Коваленко А. Н.
к.э.н., доц. каф. менеджмента,
Куцый Э. А.
магистрант 7-го курса МВД-14м
ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», г. Алчевск, ЛНР

ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

В тезисах рассмотрены основные направления совершенствования материально-технического обеспечения деятельности предприятий в условиях ресурсных ограничений. Определена суть материально-технического обеспечения. Выявлены задачи по формированию материально-технической базы предприятия. Выявленные проблемы совершенствования материально-технического обеспечения и методы его совершенствования. Проанализированы направления совершенствования и их роль в будущих операциях для улучшения состояния материально-технической базы.

Ключевые слова: предприятия, материально-технические ресурсы, обеспечение, потребности, экономия.

Постановка проблемы. Вопрос о материально-технической обеспеченности на предприятии, в условиях ресурсных ограничений, является очень деликатным, это напрямую связано с тем, что в наши дни, ни одно предприятие, не может функционировать без ресурсов, которому следует уделить особое внимание. Дефицит ресурсов и их ограничение, является очень важной проблемой. Условия ресурсных ограничений предусматривают конечность и редкость ресурсов, необходимых для производства и производственной деятельности предприятия, которые в свою очередь влияют на достижение целей и задач предприятия. На данном этапе развития, эта проблема является наиболее важной из-за сложившихся политических и экономических проблем в ЛНР.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что в последние годы выделяется меньшая сумма из государственного бюджета, значительно сократились природные и трудовые ресурсы. Все это негативно влияет на состояние материально-технического обеспечения производства и необходим поиск решений.

Анализ последних исследований и публикаций. Следует отметить, что теоретическим и прикладным аспектам данного направления научных исследований посвящены научные труды Литвиненко А. А., Пилипенко А. А., Тарасенко Н. В., Тарасюка Г. М., Шеремета А. Д. [3, 4]. Отдавая должное теоретической и практической ценности предыдущих достижений, существует потребность в системном анализе материально-технического обеспечения деятельности предприятий реального сектора экономики.

Цель: определить состояние материально-технического обеспечения деятельности предприятий и предложить новые направления его совершенствования в условиях ресурсных ограничений.

Изложение основного материала. Ресурсы играют ключевую роль в управлении любыми предприятиями. От качества ресурсов и их объемов на предприятии зависит конкурентоспособность его товаров или услуг, возможность предприятия реализовать на рынке определенную стратегию действий и удовлетворить спрос потребителей. К сожалению, в современных условиях хозяйствования, предприятия вынуждены функционировать и развиваться в условиях ресурсных ограничений, которые могут быть вызваны как внешними (например, изменение законодательной базы, проблемы с поставкой товаров, ограничение каналов сбыта товаров, инфляционные процессы), так и внутренними (например, отсутствие необходимой торговой площади, финансовых ресурсов для развития предприятия, нестабильности количества товарных запасов и т. д.) факторами.

Одним из важнейших факторов повышения эффективности производства предприятий является его обеспеченность материально-техническими ресурсами. Именно уровень матери-

ального обеспечения предприятия является одним из критериев конкурентного места на арене мировой экономики. Поэтому, экономия затрат является одним из главных факторов выживания в условиях ресурсных ограничений. Вполне понятно, что необходимы значительные финансовые возможности и нововведения для повышения уровня материально-технического обеспечения. Но это не единственное направление совершенствования материально-технической базы. Рассматривая первый вариант, возникает проблема долгосрочности, накопления запасов и денежных средств. Конечно, можно взять кредит, но в условиях ресурсных ограничений и с учетом современной экономической ситуации в республике это делать очень опасно. Рассматривая второй вариант развития событий, можно утверждать, что инновации всегда приносят необходимый эффект, но их применение невозможно без первого варианта.

Современные условия хозяйствования требуют формирования системы материально-технического обеспечения предприятия, которая способствует: обеспечению предприятия всеми необходимыми материалами для производства; оптимизации хозяйственных связей между потребителем и поставщиком; созданию материальных запасов, которые будут экономически обоснованными; применению прогрессивных путей поступления ресурсов [3].

Формирование системы материально-технического обеспечения напрямую связано с планированием системы материально-технического обеспечения, а именно: прогнозированием спроса; планированием производства; планированием физического распределения продукции; планированием снабжения [5].

Предприятиям необходимо осуществлять контроль своей деятельности на разных этапах и направлениях. Например, проводить маркетинговые исследования, изучить рынок поставщиков, определить уровень их надежности. Также необходимо нормировать потребности отрасли с целью экономии ресурсов и материалов. К основным задачам отдела материально-технического обеспечения можно отнести следующие: разработку материальных планов; определение текущей потребности в материалах, сырье и ресурсах; применение оперативных мероприятий по реализации заказов; выбор надежных поставщиков, заключение договоров с ними; сравнения уровня качества материальных ресурсов предприятия со стандартными показателями.

Еще одним направлением, можно выделить планирование материально-технического обеспечения на предприятии. Это означает постановку четких целей по плану организации закупки ресурсов, экологической утилизации отходов и контроль ранее использованных ресурсов [2].

Управленческая система предприятия регламентирует процесс формирования технического и материального запаса с помощью финансового и логистического отделов. Еще одним направлением привлечения новых денежных средств является поиск инвесторов. Бизнес-план позволит определить лучшие направления деятельности предприятия, охарактеризует сильные стороны и позволит инвесторам спланировать дальнейшие операции с привлечением новых технологий, улучшения слабых элементов и окажет помощь в выведении предприятия из затруднительного положения. А также необходимо постоянно осуществлять маркетинговые исследования рынка новых материалов и поставки сырья. Координированные действия управленцев необходимо направлять на поиск новых надежных инвесторов и поставщиков.

Еще одним шагом для усовершенствования системы материально-технического обеспечения является нормирование потребности в материалах и ресурсах, что позволит составить точный план обеспеченности предприятий сырьем. Также это дает возможность оценить ситуацию с обеспеченностью тем или иным ресурсом [4].

Планирование на будущие периоды позволяет сэкономить ресурсы и материалы, а контроль и учет будет способствовать внедрению технологий по безотходному производству. Таким образом, товары, которые будут производиться по новой технологии, можно продавать или применять для собственного потребления и эксплуатации.

Необходимо создать систему штрафов и мер по ограничению производственной деятельности в случае несоблюдения норм. Законодательные акты должны поддерживать сектор предпринимательства, чтобы создать новые рабочие места, платить налоги и производить

продукцию, а также соответствовать стандартам качества. Это принесет прибыль предприятию, и увеличит валовый внутренний продукт.

В республике пока не создана комиссия по контролю за материально-технической базой, а также нет соответствующего органа, который бы осуществлял периодический контроль предприятий и производств на счет обеспеченности сырьем, соблюдением законов, норм и правил.

Нельзя не упомянуть меры по предупреждению нецелевого использования ресурсов. В нормативные акты и государственный бюджет вносятся статьи по обеспеченности предприятий необходимыми ресурсами и материалами. Необходимо отслеживать их целевое использование.

Конечно, когда есть финансовая возможность, и есть значительные финансовые капиталы, то проблема становится все меньше, поскольку есть возможность ввести новые инновационные платформы по экономии ресурсов и системы по внедрению в производство нового оборудования с техническими особенностями и мощными характеристиками. К сожалению, многие предприятия Луганской Народной Республики, не имеют такой возможности.

Выводы: современные условия хозяйствования требуют приложить значительные усилия по внедрению новых направлений совершенствования материально-технического обеспечения. К направлениям совершенствования материально-технического обеспечения следует отнести: контроль деятельности предприятия на всех этапах; маркетинговые исследования, анализ рынка и поставщиков; планирование материально-технического обеспечения (закупка ресурсов, экологическая утилизация отходов и контроль использованных ресурсов, привлечение новых денежных средств и инвестиций, финансовых активов, инвесторов, новые инновационные технологии по совершенствованию и экономичности материально-технической базы; нормирование потребности в материалах и ресурсах, планирование на будущие периоды; штрафы и ограничения; комиссия по контролю и соблюдения норм стандартов.

Благодаря реализации указанных мероприятий можно добиться совершенствования материально-технического обеспечения с учетом дефицита ресурсов и ограниченности финансовых возможностей. Согласно ситуации, это необходимо рассматривать комплексно с учетом отраслевых особенностей. Каждое из этих направлений позволит улучшить положение предприятия, а также сделает возможным реализацию продукции на рынок без значительных препятствий.

Список литературы

1. Ансофф, И. Новая корпоративная стратегия : пер. с англ. / И. Ансофф. — СПб. : Питер, 2011. — 444 с.
2. Борзенкова, К. С. Оценка экономического потенциала предприятия и повышение эффективности его использования : автореф. дис. ... канд. экон. наук / К. С. Борзенкова. — Белгород, 2010. — 18 с.
3. Пилипенко, А. А. Організація управління розвитком матеріально-технічної бази підприємства : монографія / Пилипенко А. А., Литвиненко А. О. — Харків : ФОП Здоровий Я. А., 2015. — 236 с.
4. Тарасюк, Г. М. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк, Л. І. Шваб. — К. : Каравела, 2010. — 52 с.
5. Основи інженерного менеджменту : навчальний посібник / І. Г. Тивоненко, С. Г. Фришев, В. П. Бабій, С. М. Бондар. — К. : Вища освіта, 2006. — 164 с.

© Коваленко А. Н.

© Куцый Э. А.