

Гонтовая Н. В.
д.э.н., проф. Коваленко Н. В.
ГОУ ВО ЛНР «Донбасский государственный технический институт»
г. Алчевск, ЛНР

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ УЧАСТНИКОВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Соблюдение принципов устойчивого развития организаций является одним из важных условий повышения эффективности их функционирования. К числу факторов устойчивого развития организаций предложено отнести степень согласованности интересов участников хозяйственных отношений.

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, организация, взаимодействие субъектов, степень согласованности интересов, границы баланса интересов.*

Актуальность исследований в области обеспечения устойчивого функционирования и развития экономических систем имеет важное значение, поскольку дает возможность повысить обоснованность принимаемых управленческих решений, направленных на повышение уровня адаптированности субъектов хозяйствования к постоянно изменяющимся условиям функционирования.

В современных условиях соблюдение принципов концепции устойчивого развития организаций является одним из важных условий повышения эффективности их работы. Обеспечение стратегического баланса между экономической, социальной и экологической составляющими устойчивого развития позволяет более точно формулировать и корректировать приоритеты, цели и задачи организации [1].

Проблемам формирования механизмов управления устойчивым развитием экономических систем посвящены работы таких авторов как Водолажская Е. Л., Толстых Т. О., Горшенина Е. В., Броило Е. В., Орехова С. В., Хомяченкова Н. А., Гуськова Н. Д., Мурай В. Ю., Кузнецов С. В., Басова М. М., Лужецкая О. В., Кучерова Е. Н., Самосудов М. В., Канчавели А. Д., Асаул М. А., Дж. Стиглиц и др.

Вопросы диагностики уровня устойчивости развития предприятий нашли отражение в исследованиях Гнатюка С. Н., Хомяченковой Н. А., Сулова С. Н., Третьяковой Е. А., Михалева О. В., Омельченко И. Н., Худяковой Т. А. и др.

Систематизация факторов устойчивого развития, а также существующих методологических подходов к оценке уровня устойчивости развития предприятий наиболее полно представлена в публикациях Кузнецова С. В. [2].

Отметим, что ключевым моментом любой методики оценки устойчивости экономического развития является классификация факторов, которые влияют на устойчивость развития объекта. По мере совершенствования методологии исследования проблем устойчивого развития экономических систем перечень

возможных факторов устойчивости постоянно дополняется. Соответственно, вносятся корректировки в классификацию этих факторов.

Одной из возможных причин неустойчивого функционирования той или иной организации (в том числе предприятия) является **конфликт интересов субъектов**, которые взаимодействуют друг с другом в процессе осуществления хозяйственной деятельности организации (предприятия) и оказывают влияние на ее результаты. При такой постановке вопроса оценку устойчивости объекта целесообразно осуществлять с учетом степени согласованности интересов совокупности соответствующих взаимодействующих субъектов (участников хозяйственных отношений), интересы которых могут повлиять на устойчивость функционирования данной организации (предприятия). К числу таких субъектов можно отнести потенциальных участников хозяйственных отношений, которые взаимодействуют друг с другом в цикле воспроизводства, а именно: субъектов хозяйственной деятельности (в лице руководства предприятия и его структурных подразделений), работников предприятий, профсоюзы, инвесторов, потребителей, потенциальных поставщиков, конкурентов, органы государственной власти, органы местного самоуправления, кредиторов и др.

Это означает, что в классификацию факторов, влияние которых традиционно учитывается в тех или иных моделях оценки устойчивости объектов, необходимо включить еще один значимый фактор – **степень согласованности интересов** совокупности взаимодействующих друг с другом субъектов (участников хозяйственных отношений), интересы которых могут повлиять на устойчивость функционирования данного объекта.

Традиционно выделяют несколько уровней классификации для факторов устойчивого развития организаций: тип фактора (верхний уровень классификации); класс фактора; род фактора; вид фактора (нижний уровень классификации). На верхнем уровне классификации (тип фактора) все возможные виды факторов разделяют, как правило, на два типа: внешние и внутренние факторы устойчивого развития.

Заметим, что степень согласованности интересов можно отнести, в равной степени, как к внешним факторам устойчивости, так и к внутренним факторам. Так, например, на уровне взаимодействия руководства предприятия с потребителями, инвесторами, кредиторами, органами государственной власти степень согласованности интересов данной совокупности субъектов относится к системе внешних факторов, а на уровне взаимодействия руководства предприятия с трудовым коллективом и руководителями отдельных структурных подразделений предприятия степень согласованности интересов данной совокупности субъектов относится к системе внутренних факторов.

С учетом вышеизложенного, для сохранения сложившейся общепринятой структуры классификации факторов устойчивого развития, предлагаем *степень согласованности интересов* выделить в отдельную классификационную категорию верхнего уровня (рис. 1). При этом, в случае необходимости, степень согласованности интересов можно классифицировать далее, разбивая данный тип фактора на классы, роды и виды, в зависимости от особенностей той или

иной совокупности субъектов, которые принимаются к рассмотрению при оценке уровня устойчивости конкретного объекта.

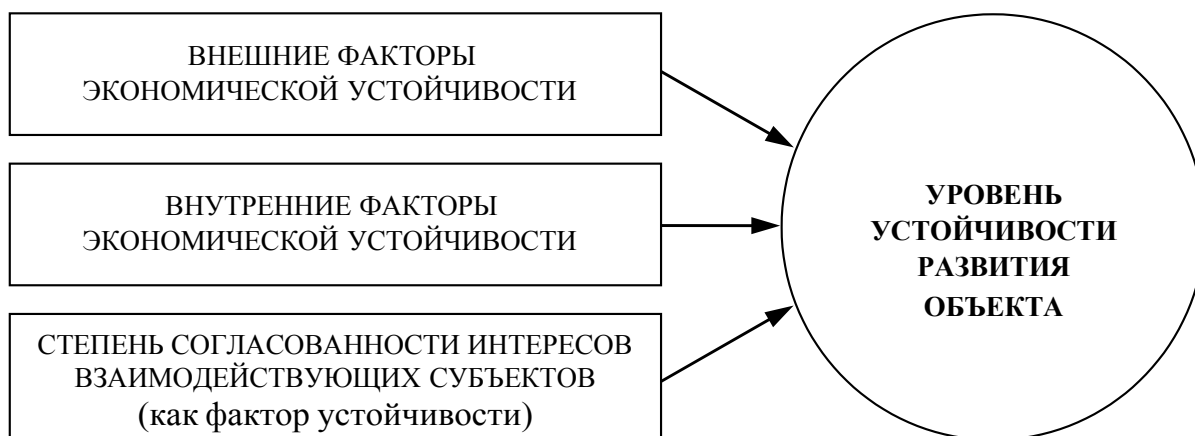


Рис. 1. Типы факторов устойчивого развития

Для оценки количественного влияния степени согласованности интересов совокупности взаимодействующих субъектов на устойчивость развития организации (предприятия) необходимо строго формализовать границы баланса интересов и разработать методику оценки, в которой будет предусмотрена функциональная привязка индикаторов устойчивости объекта к индикаторам согласованности интересов соответствующей совокупности субъектов. Заметим, что такая широкая постановка задачи выходит за рамки нашего исследования на данном этапе.

Ограничимся изложением предпосылок, которые необходимо учитывать при формализации границ баланса интересов взаимодействующих субъектов. В качестве основного требования ставится следующая задача: границы баланса интересов совокупности субъектов должны соответствовать *максимально возможному согласованию интересов* всех субъектов, которые принимаются к рассмотрению при оценке уровня устойчивости развития конкретного объекта.

Для решения поставленной задачи необходимо:

- 1) сформулировать критерий согласованности интересов взаимодействующих субъектов, которые принимаются к рассмотрению при оценке уровня устойчивости развития конкретного объекта;
- 2) сформулировать условия возникновения баланса интересов соответствующей совокупности субъектов.

Введем обозначение совокупности субъектов, интересы которых принимаются к рассмотрению при оценке уровня устойчивости конкретного объекта:

$$\Omega = \{S_1; S_2; \dots; S_n\} \quad (1)$$

где Ω – совокупность соответствующих субъектов S_i ;
 n – количество субъектов в данной совокупности.

Наглядное условное представление критерия согласованности интересов субъектов представлено на рис. 2 (зона баланса интересов всех субъектов совокупности Ω соответствует заштрихованной области).

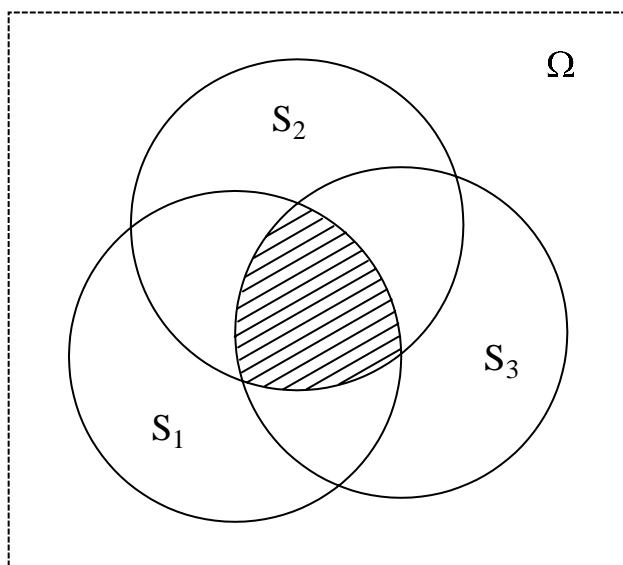


Рис. 2. Зона баланса интересов совокупности субъектов

Одной из ключевых проблем определения баланса интересов участников хозяйственных отношений является строгая формализация границ баланса интересов совокупности взаимодействующих субъектов, которые принимаются к рассмотрению при оценке уровня устойчивости развития организации (предприятия). Исходя из этого, в качестве дальнейшего направления исследования следует рассматривать формулировку критерия согласованности интересов и формализацию условий возникновения баланса интересов.

Список использованных источников

1. Басова М. М. Роль стратегического баланса экономических, экологических и социальных аспектов устойчивого развития ПАО «ФСК ЕЭС» / М. М. Басова // Стратегии бизнеса. – 2018. – №1 (45). – С. 16– 20 – URL: <https://www.strategybusiness.ru/jour/article/view/397> (дата обращения: 25.11.2021)

2. Кузнецов, С. В. Факторы и инструменты оценки уровня устойчивого развития промышленного предприятия [Текст] : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Кузнецов Сергей Валерьевич; Уральский федеральный ун-т им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург, 2019. — 216 с. — URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/80634/1/urfu2131_d.pdf (дата обращения: 25.11.2021)